

T.C.
KEÇİÖREN BELEDİYE BAŞKANLIĞI



2025 YILI
KURUMSAL MALİ DURUM
VE
BEKLENTİLER RAPORU

İÇİNDEKİLER	Sayfa No
ÖNSÖZ	2
A. Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz	3
B. İdarenin Amaç ve Hedefleri	4
BİRİNCİ BÖLÜM	6
BÜTÇE GİDERLERİ	6
I. 2024-2025 1. Dönem Bütçe Uygulama Sonuçları	6
II. 2024-2025 OCAK-HAZİRAN Dönemi Bütçe Gider Gerçekleşmesi	6
III. Giderlerin Fonksiyonel Sınıflandırılması	10
IV. Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırmasını Gösterir Tablo	13
İKİNCİ BÖLÜM	15
BÜTÇE GELİRLERİ	15
I. 2024-2025 1. Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşmesi	15
II. Gelirlerin Giderleri Karşılama Oranları	18
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	19
SONUÇ VE BEKLENTİLER	19

ÖNSÖZ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hüküm altına alınmıştır.

Halkımız tarafından finanse edilen kamu harcamalarının hangi amaçla ve ne için harcandığı, kamu kaynaklarının nasıl kullanıldığı konuları önem kazanmıştır.

Bu doğrultuda mali tablolar kamu kurumları için hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamanın temel araçlarından biridir. Bu amaçların sağlanabilmesi idarelerin faaliyetleri ile bütçe gerçekleştirmeleri ve beklentilerini içeren kapsamlı bir rapor oluşturulmasını zorunlu kılmıştır.

Söz konusu düzenleme ile kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verebilirliğin artırılması, kamu idareleri üzerinde kamuoyunun genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesi amaçlanmıştır.

Saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanan Keçiören Belediyesinin 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu Keçiörenli Hemşehrilerimizin bilgisine önemle arz olunur.

*Dr. Mesut ÖZARSLAN
Keçiören Belediye Başkanı*

A. MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

MİSYONUMUZ

“Halkımıza sunulacak hizmetlerin; planlı, programlı, etkin, eşit, verimli ve uyum içerisinde icra edilmesini sağlamak; kent hizmetlerini, insana ve doğaya saygı çerçevesinde hesap veren şeffaf bir yönetim anlayışı içerisinde sosyal belediyecilik, hizmet veren ve hizmet üreten bir anlayışla sürdürmek.”

VİZYONUMUZ

“Modern şehircilik ve planlama kriterlerine uyarak, sürekli kendini geliştiren bir sistemle, kültürünü yaşatan ve gelecek nesillere aktaran, tarihi ve kültürel dokusu ile ulusal ve uluslararası itibarlı, yaşanabilir, yeşil ve temiz bir kent.”

TEMEL DEĞERLERİMİZ

Adalet, hakkaniyet ve dürüstlikle hizmet sunmak

Ayrıştırmadan, fırsat eşitliğine uygun, ihtiyaç ve önceliklere göre hizmet sunumu yapmak

Belediye hizmetlerinde vatandaş odaklı olmak

Belediye hizmetlerinde kalite, etkinlik ve verimlilik sağlamak

Çalışanların mesleki ve sosyal gelişimini desteklemek

İnsanların yaşam biçimlerine, haklarına, değerlerine ve inançlarına saygılı olmak

Kalkınma odaklı sürdürülebilir projeler üretmek

Temel insan hak ve özgürlükleri çerçevesinde sosyal belediyecilik anlayışı ile çalışmak

Yenilikçi, çağdaş ve değişime açık bir belediye olmak

Yerel demokrasiyi güçlendiren vatandaş – belediye – çalışanlar işbirliği ile katılımcılık sağlamak

B. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

A1: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek
H1.1: Hizmet Etkinliğinin ve Vatandaş Memnuniyetinin Sağlanarak Hizmetlerin Kalitesinin Sürekli Ölçülmesi Ve Veriye Dayalı Hizmet, Politika Üretilmesi
H1.2: Çalışanların Gelişim İhtiyaçlarını Karşılamaya Yönelik Eğitim Sürecini Etkinleştirmek
H1.3: Bilgi Ve İletişim Teknolojilerini Etkin Ve Verimli Kullanarak Hizmet Kalitesini Artırmak, Hizmette Sürekliliği Sağlamak.
H1.4: Risk Esaslı İç Kontrol Sisteminin Yayılımını Ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak
H1.5: Yönetimsel Denetim Mekanizmasının Sürdürülerek Geliştirilmesi
H1.6: Tedarik Süreçlerini İyileştirmek Ve Kurumsal Kaynakların Verimliliğini Arttırmak
H1.7: Kurumsal Mali Kaynakların Etkin Ve Verimli Kullanılmasının Sağlanması
A2: Sağlıklı Bir Toplum İle Ekolojik Dengenin Korunduğu, Her Canlı İçin Yaşanabilir Bir Çevrenin Oluşturulması
H2.1: Etkin Atık Yönetimi Modeli İle Atıkların İnsan Ve Çevre Sağlığına Olumsuz Etkilerini Gidermek, Toplumda Çevre Bilinci Ve Duyarlılığını Artırmak.
H2.2: Çevre Sağlığı Ve Temizliğine İlişkin Çalışmaları Etkili Bir Şekilde Yürütmek.
H2.3: Yeşil Alanların Kullanılabilir Ve Ulaşılabilirliğini Artırmak
H2.4: Sokakta Yaşayan Canlıların İmkânlarının İyileştirilerek Hayvan Sevgisinin Çocuklara Ve Topluma Kazandırılması
H2.5: Kent Tarımı Ve Yerli Tohum İle Güvenli Ve Ucuz Gıda Bağımlı Güçlendirecek Uygulamalar Yapılması

A3: Kentin Kùltür Mirasının Korunması, Tanıtılması Ve Kùltürel Yaşamın Zenginleşmesi

H3.1: Kùltürel Zenginliğin Ve Değerlerin Korunması Geliştirilmesi Ve Tanıtılmasını Sağlamak

H3.2: Dezavantajlı Grupları Güçlendirmek Ve Toplumsal Yaşamla Bütünleşmelerini Sağlamak

H3.3: Spor Faaliyetlerine Erişilebilirliğin Sağlanması, Prestijli Spor Organizasyonlarına Ev Sahipliği Yapılması, Spor Alanlarının Geliştirilmesi

H3.4 Belediyemizin Yerel Ve Ulusal Alanda Tanıtımının Yapılması

A4: Sürdürülebilir Kent Ve Toplum Düzeninin İyileştirilmesine Ve Yaygınlaştırılmasına Katkı Sağlamak

H4.1: Katılımcı Ve Sürdürülebilir Planlama Anlayışıyla, Yaşanabilir Dirençli Bir Kentin Oluşturulması

H4.2: Katılımcı, Demokratik, Sürdürülebilir Kentsel Dönüşümün Sağlanması

H4.3: Yüksek Standartlarda Üst Yapı Hizmeti Sunmak

H4.4: Kent Ve Toplum Düzeninin İyileştirilmesine, Yaygınlaştırılmasına Katkı Sağlamak

H4.5: Afetlere Müdahale Süreçlerinin Hızlı, Etkin Ve Koordineli Yürütülmesini Sağlamak

A5 Hak - Temelli Yaklaşımla Şekillenen Dönüştürücü Sosyal Koruma Ve Sağlık Hizmetleriyle Sosyal Uyum, Sosyal İçerme Ve Keçiören Aidiyetini Pekiştirmek

H5.1: Kent Sakinlerinin Sosyal İhtiyaçlarına Yönelik Destek Hizmetlerini Geliştirmek Ve Yaygınlaştırmak

H5.2: Cenaze Ve Defin Hizmetlerini Sunmak

H5.3: Sağlıklı Yaşam Kalitesinin Sürdürülebilir Bir Biçimde Gelişmesinin Sağlanması

BİRİNCİ BÖLÜM

BÜTÇE GİDERLERİ

I. 2024-2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

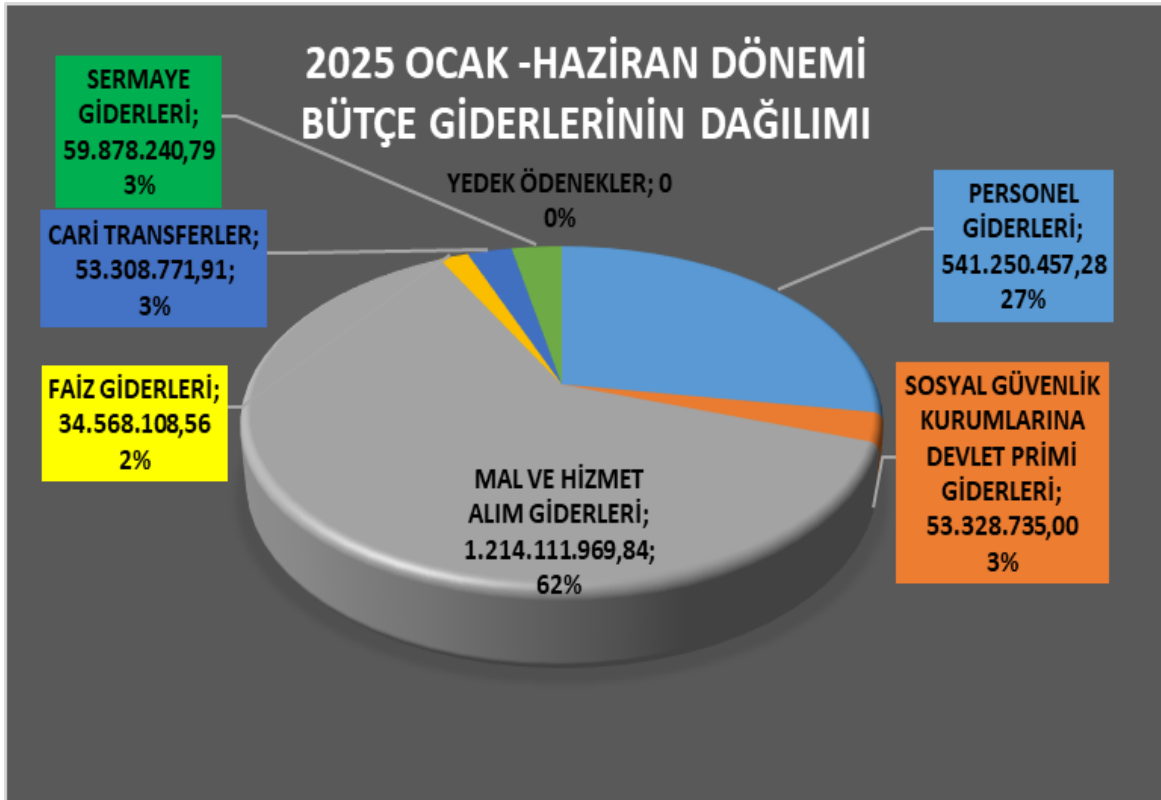
2024 Mali Yılı Bütçesinin gider kalemlerinde kullanılmak üzere Belediye Meclisimizce 3.100.000.000,00-TL.'sı tutarın da ödenek verilmiştir ancak yıl içerisinde bu ödeneğin yetmeyeceği anlaşıldığından 2024 yılı bütçesine 700.000.000,00-TL.'sı ek ödenek verilerek bütçe 3.800.000.000,00-TL.'sına yükseltilmiştir. Belediyemizin 2024 Mali Yılı Bütçesinde Ocak-Haziran döneminde toplamda 1.625.694.547,59-TL.'sı harcama yapılmış olup, bu tutarın 2024 yılı bütçesine oranı %52,44 tür. Buna karşılık Belediyemizin 2025 Mali Yılı Gider Bütçesi Belediye Meclisimizce 5.550.000.000,00-TL.'sı olarak kabul edilmiştir. 2025 Mali Yılı Bütçesinin Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme tutarı 1.956.446.283,38-TL.'sı olup, 2025 Mali Yılı Bütçesine oranı ise % 35,25 olarak gerçekleşmiştir. Buna göre 2025 Mali Yılı Bütçesinin 6 aylık gerçekleşme tutarı 2024 Mali Yılı Bütçesinin 6 aylık gerçekleşmesine göre % 20,35 oranında fazlalık arz etmektedir.

II. 2024 ve 2025 YILLARI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GİDER BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ

2024 ve 2025 YILLARI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GİDER BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ							
BÜTÇE TERTİBİ	2024 Yılı Gider Bütçesi Net Ödeneği	2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	2025 Yılı Gider Bütçesi Net Ödeneği	2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	2024 Yılı Bütçesine Göre Gerçekleşme oranı %	2025 Yılı Bütçesine Göre Gerçekleşme oranı %	Harcama Artış Oranı %
PERSONEL GİDERLERİ	500.129.177,00	341.624.623,10	1.043.639.558,30	541.250.457,28	68,30	51,86	58,43
SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	81.403.383,00	39.526.636,42	187.405.348,30	53.328.735,00	48,56	28,46	34,92
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.377.135.440,00	914.991.367,39	2.759.117.839,00	1.214.111.969,84	66,44	44,00	32,69
FAİZ GİDERLERİ	20.000.000,00	38.160.203,42	35.000.000,00	34.568.108,56	190,80	98,77	-9,41
CARİ TRANSFERLER	133.210.000,00	61.872.346,17	251.356.000,00	53.308.771,91	46,44	21,21	-13,84
SERMAYE GİDERLERİ	771.745.000,00	229.519.371,09	877.505.000,00	59.878.240,79	29,74	6,82	-73,91
YEDEK ÖDENEK	216.377.000,00	0,00	395.976.254,40	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	3.100.000.000,00	1.625.694.547,59	5.550.000.000,00	1.956.446.283,38	52,44	35,25	20,35

2025 Mali Yılı Bütçesindeki 6 aylık harcama toplamının 2024 Mali Yılı Bütçesinin 6 aylık harcama toplamına göre % 20,35 oranında artış göstermesinde ki sebeplerin en önemlisi 2025 yılında Personel Giderleri, Mal ve Hizmet Alımları Giderlerindeki artışlardan kaynaklanmıştır.

2024 ve 2025 yılı bütçelerinin Ocak-Haziran dönemleri harcamalarının harcama kalemlerine göre dağılımını gösterir grafikler aşağıda belirtildiği şekilde gerçekleşmiştir.



Ana başlıkları ile Belediyemizin 2024-2025 yılları gider bütçelerinin 6 aylık gerçekleştirmelerinin mukayesesi aşağıda maddeler halinde açıklanmıştır.

01- PERSONEL GİDERLERİ

Personel gideri kavramı; “2014 yılı Analitik Bütçe Sınıflandırmasına İlişkin Rehber”in “IV. giderin ekonomik kodlarının açıklamaları” başlıklı beşinci bölümünde tanımlanmış ve burada kaydedilen tüm bütçe giderlerini ifade etmektedir. Bu kapsamda kamu personellerinden çalıştırılan veya hizmetinden faydalanılan kişilere veya diğerlerine bordroya dayalı olarak nakden yapılan ödemeleri kapsayacaktır.

Personel giderlerinin ikinci düzeyinde, çeşitli personel kanunlarına göre çalıştırılanların istihdam çeşitleri ile çalıştırılma veya hizmetinden yararlanma yöntemleri esas alınarak;

1. Memurlar,
2. Sözleşmeli personel,
3. İşçiler,
4. Geçici personel ve
5. Diğer personel (Stajyer Personel vb.) olarak beş grupta sınıflandırılmıştır.

Personel giderleri için 2024 mali yılı bütçesinden Ocak –Haziran döneminde 341.624.623,10–TL.’sı harcama yapılmıştır. Buna karşılık 2025 mali yılı bütçesinin aynı dönemi için personel giderlerinden 541.250.457,28-TL.’sı harcama yapılmış olup, 2025 yılında Personel giderlerindeki artış % 58,43 olarak gerçekleşmiştir.

02- SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

İşveren sıfatıyla kurumların Sosyal Güvenlik Kurumuna ödeyecekleri sigorta primleri bu gider kaleminde izlenecektir.

İşveren sıfatıyla ödenecek sigorta ve sağlık primi ödemeleri, I. düzeyde “02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” altında, II. düzeyde istihdam türüne göre detaylandırıldıktan sonra III. düzeyde “6- Sosyal Güvenlik Kurumuna” kodu ile IV. düzeyde ilgisine göre “01- Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri” ve “02- Sağlık Primi Ödemeleri” ekonomik kodundan takip edilecektir.

Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için 2024 mali yılı bütçesinden Ocak – Haziran döneminde 39.526.636,42–TL.’sı harcama yapılmıştır. Buna karşılık 2025 mali yılı bütçesinin aynı dönemi için, Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden 53.328.735,00-TL.’sı harcama yapılmış olup, 2025 yılında Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerindeki artış % 34,92 olarak gerçekleşmiştir.

03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Belediyemizin halkımıza vermiş olduğu hizmetler için satın aldığı her türlü mal ve hizmeti esas alan hizmet alım giderleri için 2024 mali yılı bütçesinden Ocak-Haziran döneminde 914.991.367,39-TL.’sı harcama yapılmıştır. Buna karşılık 2025 mali yılı bütçesinin aynı dönemi için, Mal ve Hizmet Alımları giderlerinden 1.214.111.969,84-TL.’sı harcama yapılmış olup, 2025 yılında Mal ve Hizmet Alımları giderlerindeki artış % 32,69 olarak gerçekleşmiştir.

04-FAİZ GİDERLERİ

Faiz Giderleri Belediyemizin mali imkânlarının kısıtlı olmasından dolayı, devletin muhtelif kurumlarına ödeyemediği vergi, resim, harç ve sosyal güvenlik prim borçlarının yapılandırılması işlemine esas tahakkuk eden ilave tutarlardır.

Ayrıca faiz giderleri Belediyemizin proje karşılığı İller Bankasından aldığı krediler ile özel veya kamu bankalarından alınan nakdi kredilere mahsuben ödenen tutarlardır.

Faiz giderleri için 2024 mali yılı bütçesinden Ocak-Haziran dönemi içerisinde 38.160.203,42-TL.'sı harcama yapılmıştır. Buna karşılık 2025 mali yılı bütçesinden Ocak-Haziran döneminde 34.568.108,56-TL.'sı harcama yapılmıştır.

05-CARİ TRANSFERLER

Sermaye birikimi hedeflemeyen, cari nitelikli mal ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla yapılan karşılıksız ödemelerdir. (Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenen memur emekli ikramiyeleri ile ek karşılıklar, Sosyal yardımlar, belediyenin üye olduğu dernek, birlik, kurum ve kuruluşlar)

Cari transferler gider kalemi için 2024 mali yılı bütçesinin Ocak-Haziran dönemi içerisinde 61.872.346,17-TL.'sı harcama yapılmıştır. Buna karşılık 2025 mali yılı bütçesinden Ocak-Haziran döneminde 53.308.771,91-TL.'sı harcama yapılmıştır.

06- SERMAYE GİDERLERİ

Sermaye giderleri, normal ömrü bir yıldan fazla olan mal ve hizmet alımları ile sabit sermaye edinimleri ve gayri maddi aktiflerin edinimi için yapılan, bütçe hazırlama rehberi ve merkezi yönetim bütçe kanunları ile belirlenen asgari değerleri aşan ödemelerdir.

Sermaye giderleri aynı zamanda, mevcut sabit sermaye mallarına dâhil edilen mal ve hizmetler için bunları geliştirmek, ekonomik ömürlerini uzatmak, verimlerini artırmak, performanslarını geliştirmek veya bunları yeniden yapılandırmak amacıyla yapılan ödemeleri de kapsar.

Sermaye giderleri belediyemiz bütçesinde çoğunlukla yapı tesis ve büyük onarım giderlerini kapsamaktadır.

Sermaye giderleri için 2024 mali yılı bütçesinin Ocak-Haziran döneminde 229.519.371,09-TL.'sı harcama yapılmıştır. Bu harcama kaleminden 2025 mali yılı bütçesinin Ocak-Haziran döneminde ise 59.878.240,79-TL.'sı harcama yapılmıştır.

09- YEDEK ÖDENEK

Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Usulü Yönetmeliğine istinaden, gerektiğinde diğer tertiplere aktarma yapmak amacıyla "09-Yedek Ödenek" tertibine bütçe gelirleri toplamının %10'undan fazla olmamak kaydıyla ödenek konulur. 09-Yedek Ödenek tertibi altındaki yedek ödenek dışındaki diğer tertiplere konacak yedek ödenekler konulduğu amaç dışında kullanılamaz. Bu tertipten diğer tertiplere aktarma Belediye Encümen kararı ile yapılır.

Yedek ödenek harcama kalemi için 2024 mali yılı bütçesi ile 230.000.000,00–TL ödenek ayrılmıştır. Yedek ödenek kalemleri genellikle yılın ilk yarısından sonra ödeneği yetmeyen harcama kalemlerine aktarıldığından, 2024 mali yılı Ocak – Haziran dönemlerinde yedek ödeneklerden herhangi bir ödenek aktarması işlemi yapılmamış olmasına rağmen yılsonu itibariyle 230.000.000,00-TL’sı ödeneğin tamamı ödeneği yetmeyen diğer harcama kalemlerine aktarılmıştır. Yedek Ödenekler Harcama Kalemi ile ilgili olarak 2025 mali yılı bütçesine de 405.000.000,00-TL.’sı Yedek Ödenek teklif edilmiştir. Bu harcama kaleminden 2025 Ocak-Haziran dönemi içerisinde Belediyemiz bünyesinde ödeneklere ihtiyaç duyan müdürlüklerimizin harcama kalemlerine Belediye Encümen kararı ile 9.023.745,60-TL.’sı ödenek aktarması yapılmıştır. Yedek ödenekler harcama kaleminde 2025 Haziran ayı sonu itibariyle toplam 395.976.254,40-TL.’sı yedek ödenek bulunmaktadır.

III. GİDERLERİN FONKSİYONEL SINIFLANDIRILMASI

Ülkemizde kamu kurumlarımızda halen Analitik Bütçe sistemi uygulanmaktadır. Analitik bütçe sınıflandırması dört farklı ayrıma dayanmaktadır. Bunlar:

1. Kurumsal sınıflandırma,
2. Fonksiyonel sınıflandırma,
3. Finansman tipi sınıflandırma,
4. Ekonomik sınıflandırmadır.

Giderlerin fonksiyonel sınıflandırması, devlet faaliyetlerinin türünü göstermektedir. Kamu harcamalarının, kamu hizmetlerinin niteliğine göre ayrılmasıdır. Fonksiyonel ayrımın amacı, çeşitli devlet faaliyetlerinin maliyetini tespit etmektir. Böylece aynı hizmet, birden fazla kamu kuruluşu aracılığı ile gerçekleştiriliyor ise; her kuruluşun o hizmet için yaptığı giderler toplanmakta ve her hizmet için toplam gider belirlenmektedir.

Fonksiyonel sınıflandırma, dört düzeyli bir kod grubundan oluşmaktadır. I. düzey, Devlet faaliyetlerini 10 ana fonksiyona ayırmaktadır. Ana fonksiyonlar, II. düzeyde alt fonksiyonlara bölünmektedir. III. düzey kodlar ise, nihai hizmetleri göstermektedir. Fonksiyonel sınıflandırmanın IV. düzeyi de, özel olarak izlemeyi gerektiren bazı kurumsal planlama ihtiyaçlarının karşılanması ve izlenmesi amacıyla yapıya dâhil edilmiştir.

Belediyemiz bütçelerinde 2024-2025 yılları Ocak-Haziran dönemindeki Giderlerin Fonksiyonel Sınıflandırmasına göre yapılan harcamalar aşağıdaki tabloda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

2024-2025 YILLARI OCAK –HAZİRAN TARİHLERİ ARASINDA GERÇEKLEŞEN GİDERLERİN FONKSİYONEL SINIFLANDIRILMASI

KOD		FONKSİYON ADI	2024 YILI (TL)	2025 YILI (TL)
I	II			
1		GENEL KAMU HİZMETLERİ	632.486.584,82	1.153.242.157,58
1	1	YASAMA VE YÜRÜTME ORGANLARI, FİNANSAL VE MALİ İŞLER, DIŞİŞLERİ HİZMETLERİ	40.379.317,92	37.910.992,26
1	3	GENEL HİZMETLER	586.557.853,66	1.105.147.960,70
1	4	TEMEL ARAŞTIRMA HİZMETLERİ	4.79.686,71	6.909.834,62
1	8	GENEL KAMU HİZMETLERİNE İLİŞKİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ		2.306.652,11

1	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN GENEL KAMU HİZMETLERİ	757.726,63	966.717,89
2		SAVUNMA HİZMETLERİ		2.924.789,17
2	2	SİVİL SAVUNMA HİZMETLERİ		2.924.789,17
3		KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	45.750.076,56	141.626.998,14
3	1	GÜVENLİK HİZMETLERİ	4.115.681,25	
3	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	41.634.395,31	141.626.998,14
4		EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	290.100.876,55	118.370.075,11
4	1	GENEL EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER		23.033.662,67
4	4	MADENCİLİK, İMALAT VE İNŞAAT HİZMETLERİ	290.100.876,55	95.336.412,44
5		ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	157.769.503,55	53.295.068,33
5	1	ATIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ	154.404.258,20	49.527.191,98
5	3	KİRLİLİĞİN AZALTILMASI HİZMETLERİ	3.365.245,35	3.767.876,35
6		İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	265.819.549,99	335.582.078,59
6	1	İSKAN İŞLERİ VE HİZMETLERİ	37.337.584,24	58.580.555,72
6	2	TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ		6.980.122,74
6	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	228.481.965,75	270.021.400,13
7		SAĞLIK HİZMETLERİ	25.473.877,46	54.875.961,09
7	2	AYAKTA YÜRÜTÜLEN TEDAVİ HİZMETLERİ	25.473.877,46	47.318.414,30
7	4	HALK SAĞLIĞI HİZMETLERİ		7.557.546,79
8		DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	156.515.258,63	52.651.166,71
8	1	DİNLENME VE SPOR HİZMETLERİ	4.158.105,22	8.640.391,52
8	2	KÜLTÜR HİZMETLERİ		9.386.659,69
8	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	152.357.153,41	34.624.115,50
10		SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	51.778.819,93	43.877.988,66
10	2	YAŞLILIK YARDIMI HİZMETLERİ	7.933.837,20	13.471.176,95
10	4	AİLE VE ÇOCUK YARDIMI HİZMETLERİ		368.578,75
10	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	43.844.982,73	30.038.232,96
TOPLAM			1.625.694.547,59	1.956.446.283,38

01. GENEL KAMU HİZMETLERİ

Yasama, dışişleri, dış iktisadi yardımlar, genel hizmetler, borç yönetimi ve temel araştırmalar gibi devlet yönetimi ile doğrudan ilişkili hizmetlerin yürütülmekte olduğu Genel Kamu Hizmetleri harcaması; 2024 yılı Ocak – Haziran döneminde 632.486.584,82-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde ise 1.153.242.157,58-TL olmuştur.

02. SAVUNMA HİZMETLERİ

Savunma Hizmetleri harcaması; 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde ise 2.924.789,17-TL olmuştur.

03. KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ

Kamu düzeni ve güvenliği ile ilişkili tüm politikaların, planların, programların koordinasyonu ve izlenmesi gibi hizmetlerin yürütülmekte olduğu Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri harcaması; 2024 Ocak – Haziran döneminde 45.750.076,56-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak – Haziran döneminde ise 141.626.998,14-TL olmuştur.

04. EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER

Dış ticaret de dâhil olmak üzere genel ekonomik işler, genel ticari tanıtım faaliyetleri, genel çalışma politikalarının idaresi, tarım, enerji, madencilik, inşaat, ulaştırma, iletişim gibi hizmetlerin yürütülmekte olduğu Ekonomik İşler ve Hizmetleri harcaması; 2024 Ocak – Haziran döneminde 290.100.876,55-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak – Haziran döneminde ise 118.370.075,11-TL olmuştur.

05. ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ

Atıkların toplanması ve işlenmesi, kanalizasyon ve atık su faaliyetleri, atmosfer, hava ve iklim koruma, toprak ve yeryüzü sularının korunması, gürültünün azaltılması, radyasyona karşı korunma, doğal ortamın ve doğal örtünün korunması gibi hizmetlerin yürütülmekte olduğu Çevre Koruma Hizmetleri harcaması; 2024 Ocak – Haziran döneminde 157.769.503,55-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak – Haziran döneminde ise 53.295.068,33 -TL olmuştur.

06. İSKÂN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ

İskân geliştirme faaliyetleri, gecekonduların ortadan kaldırılması, konut inşaatı için arsa temini, su işlerinin idaresi, gelecekteki su ihtiyacının saptanması, eldeki kaynakların değerlendirilmesi, sokak ve caddelerin aydınlatılması gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu İskân ve Toplum Refahı Hizmetleri harcaması; 2024 Ocak – Haziran döneminde 265.819.549,99-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak – Haziran döneminde ise 335.582.078,59-TL olmuştur.

07. SAĞLIK HİZMETLERİ

Devlet tarafından yürütülen sağlık hizmetleri, hastane, klinik, ameliyathane oluşturulması ve yürütülmesi, halk sağlığı hizmetleri, ayakta tedavi hizmetleri gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu Sağlık Hizmetleri harcaması; 2024 Ocak – Haziran döneminde 25.473.877,46-TL. olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak – Haziran döneminde ise 54.875.961,09-TL olmuştur.

08. DİNLENME KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ

Dinlenme, spor hizmetleri ve tesisleri, takımların, bireysel yarışmacıların veya sporcuların desteklenmesi, kütüphane, müze, tiyatro gibi kültürel işler ve tesisler, görsel veya yazılı basın ve yayın hizmetleri, din işlerinin idaresi ve bu amaca yönelik tesislerin işletilmesi, bakımı gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri harcaması; 2024 Ocak – Haziran döneminde, 156.515.258,63-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak – Haziran döneminde ise 52.651.166,71-TL olmuştur.

09. SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ

Devletin sosyal güvenlik ve sosyal koruma amaçlı hizmetleri, hastalık, malullük, yaşlılık yardımı gibi sosyal yardım programları faaliyetlerinin yürütülme de olduğu Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri harcaması; 2024 Ocak – Haziran döneminde 51.778.819,93-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak – Haziran döneminde 43.877.988,66-TL olmuştur.

IV. BÜTÇE GİDERLERİNİN KURUMSAL SINIFLANDIRILMASI

BÜTÇE GİDERLERİNİN KURUMSAL SINIFLANDIRILMASI

(MÜDÜRLÜK BÜTÇELERİNİN)

2024-2025 YILLARI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞMESİ (TL)

HARCAMA BİRİMLERİ	2024 YILI OCAK-HAZİRAN	2025 YILI OCAK-HAZİRAN
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	11.324.409,84	8.479.414,99
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	334.841.144,03	365.773.890,66
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	15.591.982,34	494.661.157,31
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	152.357.153,41	31.936.422,00
SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	0	6.364.328,74
VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	0	7.131.961,65
ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	25.473.877,46	40.033.799,13
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	12.236.104,70	13.999.984,94
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	135.286.711,99	19.573.057,75
MAKİNE İKMAL VE BAKIM ONARIM MÜDÜRLÜĞÜ	0	23.933.350,45
ENGELLİ VE YAŞLI HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	0	141.039,01
DIŞ İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	0	1.851.450,94
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	8.969.873,50	11.870.988,25
TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	1.548.628,52	3.564.719,28
İÇ DENETİM BİRİMİ	1.002.387,82	1.553.553,12
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	62.798.895,87	94.240.487,68

HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	24.602.499,21	18.096.891,33
BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	19.082.646,76	12.268.768,21
KENTSEL DÖNÜŞÜM MÜDÜRLÜĞÜ	0	6.425.122,74
ETÜD VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	0	7.430.503,57
EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	20.907.276,56	73.445.776,86
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	290.100.876,55	68.542.866,83
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	37.337.584,24	53.077.133,29
İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ	0	16.508.374,12
AFET İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	0	2.924.789,17
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	207.574.689,19	198.172.780,77
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE SIFIR ATIK MÜDÜRLÜĞÜ	3.365.245,35	3.767.876,35
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	43.844.982,73	28.780.791,34
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	154.404.258,20	47.715.383,97
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	41.634.395,31	138.008.481,17
RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	0	6.927.488,00
HUZUREVİ MÜDÜRLÜĞÜ	7.933.837,20	9.290.544,63
KADIN VE AİLE HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	0	368.578,75
STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	3.767.568,25	12.087.439,36
GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	4.158.105,22	7.755.881,52
MUHTARLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	757.726,63	966.717,89
KÜTÜPHANE VE MÜZELER MÜDÜRLÜĞÜ	0	8.786.497,69
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	4.791.686,71	6.909.834,62
İNOVASYON VE TEKNOLOJİ MÜDÜRLÜĞÜ	0	2.306.652,11
ARŞİV MÜDÜRLÜĞÜ	0	373.294,39
TOPLAM	1.625.694.547,59	1.856.048.074,58

İKİNCİ BÖLÜM

BÜTÇE GELİRLERİ

Kurumlarca nakden veya mahsuben tahsil edilen bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırmaya uygun olarak izlenmesi için kullanılan hesabın genel adı bütçe gelirleri hesabıdır. Belediyemizin muhtelif kanunlar çerçevesinde elde ettiği gelirler bu hesap grubu içinde açılan gelir kalemlerine kaydedilir.

Gelir bütçesi; vergi gelirleri, vergi dışı gelirler, yardım ve fonlar olmak üzere bütçe formunun (B) cetvelinde gösterilen üç tür gelirden oluşur. Bu gelirlerin yasal dayanakları bütçe formuna ekli (C) cetvelinde gösterilir. Bir gelir türü kendi içerisinde bölümlere, bölümler kendi içerisinde kesimlere, kesimler ise kendi içerisinde maddelere ayrılır. Gelirin türü, bölümü, kesimi ve maddesindeki rakamlar yan yana yazılarak o gelirin kodu bulunur.

Bu kapsamda hazırlanmış olan 2024 – 2025 yılları Ocak – Haziran dönemi bütçe gelirlerinin gelişimine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

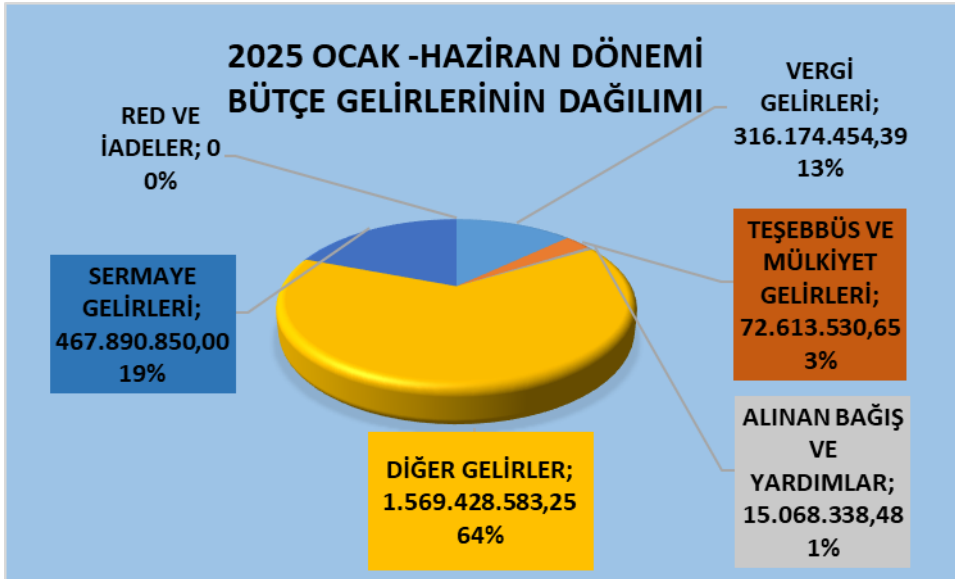
I. 2024 ve 2025 YILLARI OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ GELİR BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ

2024 ve 2025 YILLARI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ							
BÜTÇE TERTİBİ	2024 Yılı Gelir Bütçesi	2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	2025 Yılı Gelir Bütçesi	2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşmesi	2024 Yılı Gerçekleşme oranı %	2025 Yılı Gerçekleşme oranı %	Artış Oranı %
VERGİ GELİRLERİ	558.130.000,00	216.344.760,50	745.010.000,00	316.174.454,39	38,76	42,44	46,14
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	40.930.000,00	32.607.696,00	347.910.000,00	72.613.530,65	79,66	20,87	122,69
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	92.000.000,00	78.630.029,59	85.000.000,00	15.068.338,48	85,46	17,73	-80,84
DİĞER GELİRLER	2.057.380.000,00	1.045.855.854,31	3.821.750.000,00	1.569.428.583,25	50,83	41,07	50,06
SERMAYE GELİRLERİ	354.000.000,00	394.111.130,00	552.000.000,00	467.890.850,00	111,33	84,76	18,72
ARA TOPLAM	3.102.440.000,00	1.767.549.470,40	5.551.670.000,00	2.441.175.756,77	56,97	43,97	38,11
RED VE İADELER	2.440.000,00	0,00	1.670.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	3.100.000.000,00	1.767.549.470,40	5.550.000.000,00	2.441.175.756,77	57,00	43,99	38,11

Belediyemizin 2024 Mali Yılı Gelir Bütçesi Belediye Meclisimizce 3.100.000.000,00-TL.'sı olarak kabul edilmiştir ancak 2024 yılı gider bütçesinin 2024 yılında yeterli gelmeyeceği anlaşıldığından ihtiyaç duyulan gider ödeneğine karşılık 700.000.000,00-TL.'sı tutarında ek gelir bütçesi tanzim edilerek Belediyemizin 2024 mali yılı gelir bütçesi 3.800.000.000,00-TL.'sına yükseltilmiştir. 2024 mali yılı gelir bütçesinden Ocak – Haziran döneminde 1.767.549.470,40-TL gelir gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı gelir bütçesine ait gelir kalemlerinin Ocak-Haziran dönemi gerçekleşmesini gösterir grafik aşağıda belirtildiği şekildedir.



Belediyemizin 2025 Mali Yılı Gelir Bütçesi Belediye Meclisimizce 5.550.000.000,00-TL.'sı olarak kabul edilmiştir. 2025 mali yılı gelir bütçesinden Ocak – Haziran döneminde 2.441.175.756,77-TL gelir gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı gelir bütçesine ait gelir kalemlerinin Ocak-Haziran dönemi gerçekleşmesini gösterir grafik aşağıda arz edilmiştir



2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 2024 yılı Ocak – Haziran dönemine göre bütçe gelirlerinde % 38,11 artış sağlandığı görülmektedir.

BÜTÇE GELİR KALEMLERİNİN 2024 – 2025 YILLARI OCAK – HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞMELERİ

01. VERGİ GELİRLERİ

Vergi gelirleri, ilgili mahalli idarece alınan emlak (bina, arsa, arazi) vergisi, çevre temizlik vergisi, haberleşme vergisi, elektrik ve havagazı tüketim vergisi, eğlence vergisi, yangın sigorta vergisi, ilan ve reklam vergisi ile bina inşaat harcı, işyeri açma izni harcı, yapı kullanma izni harcı, ölçü ve tartı aletlerinin muayene harcı, hayvan kesimi muayene ve denetleme harcı, işgal harcı, kaynak suları harcı, tatil günlerinde çalışma ruhsat harcı, tellallık harcı, toptancı hali resmi ve diğer harçlardan oluşmaktadır. Belediyelerin topladığı vergiler Belediye Gelirleri Kanunu'nda, Emlak Vergisi Kanunu'nda ve ilgili kanunlarda düzenlenmiştir.

2024 yılı Ocak – Haziran döneminde 216.344.760,50-TL olarak gerçekleşen vergi gelirleri 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 316.174.454,39-TL. olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 2025 yılı Ocak – Haziran dönemine göre vergi gelirlerinde %46,14 oranında artış olduğu görülmektedir.

03. TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

Belediyelerin vergi, resim ve harç gelirleri dışında olan, teşebbüs ve mülkiyet faaliyetleri dolayısıyla mal ve hizmet satışı sonucu elde ettiği gelirleridir.

2024 yılı Ocak – Haziran döneminde 32.607.696,00-TL olarak gerçekleşen teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 72.613.530,65-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 2024 yılı Ocak – Haziran dönemine göre teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde %122,69 oranında artış olduğu görülmektedir.

04. ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Belediyelerin, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından veya gerçek ve tüzel kişilerden almış oldukları her türlü bağış ve yardımlar bu kapsamda yer alır.

2024 yılı Ocak – Haziran döneminde 78.630.029,59 -TL olan alınan bağış ve yardımlar 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 15.068.338,48-TL olarak gerçekleşmiştir.

05. DİĞER GELİRLER

Belediyelerin elde ettikleri faiz ve gecikme cezası veya buna benzer gelirler ve İller Bankası gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 yılı Ocak – Haziran döneminde 1.045.855.854,31 -TL olan diğer gelirler 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 1.569.428.583,25-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 2024 yılı Ocak – Haziran dönemine göre diğer gelirlerde % 50,06 oranında artış olduğu görülmektedir.

06. SERMAYE GELİRLERİ

Belediyelerin taşınır ve taşınmazlarının satışı sonucu elde edilen gelirlerdir. 2024 yılı Ocak – Haziran döneminde 394.111.130,00-TL olan sermaye gelirleri 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 467.890.850,00-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak – Haziran döneminde 2024 yılı Ocak – Haziran dönemine göre sermaye gelirlerinde %18,72 oranında artış olduğu görülmektedir.

II. GELİRLERİN GİDERLERİ KARŞILAMA ORANI 2024-2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMLERİNİN KIYASLAMASI

2024 VE 2025 YILI (OCAK-HAZİRAN) DÖNEMİ BÜTÇE MUKAYESESİ							
BÜTÇE GELİRLERİ				BÜTÇE GİDERLERİ			
YILLAR	BÜTÇE TL.	GERÇEKLEŞME TL.	%	YILLAR	BÜTÇE TL.	GERÇEKLEŞME TL.	%
2024	3.100.000.000,00	1.767.549.470,40	57,00	2024	3.100.000.000,00	1.625.694.547,59	52,44
2025	5.550.000.000,00	2.441.175.756,77	43,97%	2025	5.550.000.000,00	1.956.446.283,38	35,25
2024 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Gelirlerinin Giderleri Karşılama Oranı %							108,72
2025 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Gelirlerinin Giderleri Karşılama Oranı %							124,77

Yukarıda belirtilen kıyaslama tablosuna göre 2024 Ocak-Haziran döneminde Belediyemizce elde edilen gelirlerin giderleri karşılama oranı % 108,72 olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık olarak 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise Belediyemizce tahsil edilen gelirlerin giderleri karşılama oranı % 124,77 olarak gerçekleşmiş olup, ortalama gerçekleşme oranı % 116,74'tür.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

SONUÇ VE BEKLENTİLER

Belediyemizin 2024 mali yılı 1. altı aylık gelir ve giderleri ile 2025 mali yılı 1. altı aylık gelir ve giderlerinin analizi sonucunda 2024 mali yılına göre 2025 mali yılı 1. altı aylık gelirlerinin, vergi gelirleri ve merkezi idareden alınan vergi gelirlerinden alınan paylarda, teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde, sermaye gelirlerinde ve alınan yardım ve bağışlarda artış kaydedilmiştir. 2024 yılı bütçe gelirlerinin 1.altı aylık döneminde 1.767.549.470,40-TL.'sı net gelir sağlanmıştır. Buna karşılık 2025 yılı 1.altı aylık döneminde 2.441.175.756,77-TL.'sı net gelir elde edilmiş olup, bir önceki yıla göre gelirlerdeki artış oranı %38,11 olarak gerçekleşmiştir. Mali tablolarda yapılan incelemede 2024 mali yılı 1. altı aylık giderleri toplamı 1.625.694.547,59-TL.'sı olarak tahakkuk etmiş olup, buna karşılık, 2025 mali yılı 1. altı aylık giderleri ise 1.956.446.283,38-TL.'sı olarak gerçekleşmiştir. Bütçe giderlerinde meydana gelen artışların, bütçe gelirleriyle paralel olarak arttığı, artışa rağmen gelirlerin giderleri karşılama oranının ortalama % 124,77 olduğu tespit edilmiştir.

Mali tablolarda da belirtildiği üzere 2025 mali yılı 1.altı aylık dönem içerisinde gerçekleşen gelirlerin ve giderlerin mukayesesinde 2025 mali yılı 1.altı aylık gelirlerin 2024 mali yılı 1.altı aylık gelirlerine göre %38,11 oranında bir artış sağlandığı 2024 yılı altı aylık gelirlerinin, aynı dönemin giderlerinden 141.854.922,75-TL.'sı daha fazla gerçekleştiği, 2025 yılı altı aylık gelirlerinin, aynı dönemin giderlerinden 484.729.473,39-TL.'sı daha fazla gerçekleştiği tespit edilmiştir.

Belediyemizin 2024-2025 yılları 1. altı aylık gelir ve giderlerinin karşılaştırılması neticesinde gelir arttırıcı faaliyetlerin çoğaltılması ile Belediye Gelirleri Kanunu ve muhtelif kanunlar çerçevesinde tarh, tahakkuk ve tahsilatı yapılan vergi, resim ve harç gelirlerinin tahsilinde gereken önemin azami ölçüde gösterilmesi ile gider kalemlerinde de tasarrufa riayet edilmesi durumunda, Belediyemizin dengeli bir mali yapısının olacağı ve denk bir bütçe sonucuna ulaşacağı hedeflenmektedir.2024 mali yılı ve 2025 mali yılı ilk altı aylık mali tabloların incelenmesinde de görüleceği üzere Belediyemizin mali yapısının dengeli ve pozitif yönde olduğu anlaşılmaktadır.

Keçiören Belediyesi 2025 Mali Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nda Belediyemizin idari yapısına, amaç ve hedeflerine, mali yapısı ile 2024- 2025 yılları 1. altı aylık bütçe uygulama sonuçları ve faaliyetlerine ilişkin tablolar ve grafikler yer almaktadır.

Belediyemize ait birimlerce bütçe uygulamalarında doğru kararlar alınabilmesi amacıyla hazırlanan bu rapor, Belediyemize bağlı birimlerin 2025 mali yılı 2. altı aylık döneminde yapacağı harcamalar ve tahsil edeceği gelir gerçekleştirmelerinde rehber olacağı görüşündeyiz.

Bilgilerinize arz ederim.

Uygun Görüşle Arz ederim.

.... /07/2025

Osman TÜRKAN

Strateji Geliştirme Müdürü

U Y G U N D U R

.... /07/2025

Dr. Atila ZORLU

Belediye Başkanı a.

Belediye Başkan Yardımcısı