

T.C.
KEÇİÖREN BELEDİYE BAŞKANLIĞI



2022 YILI
KURUMSAL MALİ DURUM
VE
BEKLENTİLER RAPORU

KEÇİÖREN BELEDİYE BAŞKANLIĞI
Strateji Geliştirme Müdürlüğü

İÇİNDEKİLER

Sayfa No

I. SUNUM	2
A. Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz	3
B. İdarenin Amaç ve Hedefleri	4
GİRİŞ	6
BİRİNCİ BÖLÜM	7
A. BÜTÇE GİDERLERİ	7
1.2020 Dönem Bütçe Uygulama Sonuçları	7
2.OCAK-HAZİRAN Dönemi Bütçe Gider Gerçekleşmesi	8
3.Giderlerin Fonksiyonel Sınıflandırılması	11
Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırmasını Gösterir Tablo	15
İKİNCİ BÖLÜM	16
A. BÜTÇE GELİRLERİ	16
1.OCAK-HAZİRAN Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	16
Gelirlerin Giderleri Karşılama Oranları	20
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	20
SONUÇ VE BEKLENTİLER	20

SUNUM

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hüküm altına alınmıştır.

Söz konusu düzenleme ile kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verebilirliğin artırılması, kamu idareleri üzerinde kamuoyunun genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesi amaçlanmıştır.

Saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanan Keçiören Belediyesinin 2022 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Turgut ALTINOK

Keçiören Belediye Başkanı

A. MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

MİSYONUMUZ

“Keçiören’de öncelikle insana değer verme anlayışından hareketle; bilgili, tecrübeli ve güler yüzlü çalışanlarımız ile çağdaş yönetim prensipleri doğrultusunda halkımızın yaşantısını kolaylaştırmak için Belediyemizin çözüm odaklı tüm hizmetlerini sunmak.”

VİZYONUMUZ

“Keçiörenimizi marka metropol şehirler arasında; huzur, refah ve yaşanılabilirlik kapsamında hak ettiği en üst sıraya çıkarmak.”

TEMEL DEĞERLERİMİZ

Gönül belediyeciliğini benimseme

Kalplere dokunabilme

Şeffaflığa özen gösterme

İlkeli davranma

Ulaşılabilir olma

Verimliliği ve tasarrufu gözetme

Katılımcılığı sağlama

Çevreye ve yeşil alana önem verme

Tevazulu ve samimi davranma

Öncü ve lider olma

Engelsiz ve sosyal belediyeciliği önemseme

B. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

AMAÇ 1:

Keçiören İlçemizde Halkımıza kaliteli, yaşanabilir bir kent ortamı sunmak maksadıyla alt yapı ve üst yapıda kabul edilen en yüksek standartları yakalamak.

Hedef 1.1: Halkımızın beklenti ve isteklerini karşılayacak şekilde alt ve üst yapının % 90'ının en yüksek standartlarda olması sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Kentsel dönüşüm ve etkili imar uygulama faaliyetleri ile 1 milyon nüfusun mutlu ve huzurlu yaşayabildiği Keçiören'e ulaşılacaktır.

Hedef 1.3: İlçemizde bulunan tescilli tarihi eserlerin % 100'ünün restorasyonu yapılarak hizmete sunulmasını sağlanacaktır.

AMAÇ 2:

Yaşadığımız coğrafyada kültürümüzün her zaman canlı tutulması için sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlemek ve eğitimi destekleme çalışmaları yapmak.

Hedef 2.1: Ulusal ve uluslararası düzeyde kültürel faaliyetler düzenlenerek gönül belediyeciliği ve gelecek birlikteliği oluşturulacak ve hemşerilik bilinci yaygınlaştırılacaktır.

Hedef 2.2: Keçiören İlçesi'nde yaşayan vatandaşlarımıza sunulan eğitim ve sosyal etkinliklerde talebin en az %90'ı karşılanacak, Yaşam ve Kültür Merkezi gibi alanlarda ise talebin kapasite dâhilinde %100'ü karşılanacak ve kaliteli hizmet kapasitesi artırılacaktır.

Hedef 2.3: Gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici tedbirler yürütülecek ve gençlere yönelik hizmetlerde %30 düzeyinde artış sağlanacaktır.

AMAÇ 3:

Dezavantajlı kesimlere yönelik destek faaliyetleri düzenlenerek ve yaşam kaliteleri artırılarak kent yaşamına ve sosyal hayata aktif katılımlarını sağlamak.

Hedef 3.1: Keçiören'de istihdam başvurularını etkin bir şekilde ilgili kurumlara yönlendirilerek, başvuruların % 50'sinin istihdama dönüşmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 3.2: Keçiörenli hemşerilerimizin hasta nakil hizmeti ve evde dış tedavisi ile ilçede ikamet edip vefat eden vatandaşların cenaze hizmetlerine yönelik taleplerini karşılayacak şekilde çalışmalar yürütülecektir.

Hedef 3.3: İlçemizde yaşayan ihtiyaç sahibi kesimlere ulaşarak her yıl bu vatandaşlarımızın yıllık en az %50'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulacaktır.

Hedef 3.4: İlçemizde yaşayan ihtiyaç sahibi dezavantajlı kesimlerden düğün desteği için belediyemize başvuran çiftlerin taleplerinin karşılanması sağlanacaktır.

AMAÇ 4:

Kent halkına yaşanabilir ortamlar ve sürdürülebilir kaliteli hizmetleri sunarak uluslararası marka değeri olan bir belediye ismi ortaya koymak.

Hedef 4.1: Yazılı, görsel ve sosyal medya araçları kullanılarak belediyemizin hizmet, faaliyet, etkinlik, yatırım ve projelerinin vatandaşlara tanıtımı yapılacak, tanınırlık düzeyi %70'e çıkarılacaktır.

Hedef 4.2: Keçiörenli hemşerilerimizi sağlıklı yaşam ve spora yönlendirerek sportif yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı olacak faaliyet ve etkinlikler düzenlenecek ve spor tesislerine kayıtlı üye sayısında %40 artış sağlanacaktır.

Hedef 4.3: Sıfır atık projesi ve geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasında etkin yöntemler geliştirilerek, kişi başına toplanan evsel atık miktarında %10 düzeyinde azalma sağlamaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 4.4: Denetim ve ruhsatlandırma faaliyetlerine yoğunlaşarak tespiti yapılan ruhsatsız işyeri sayısında azami oranda azalma sağlanacaktır.

Hedef 4.5: Halk sağlığının korunması amacıyla; İlçe sınırları içinde yaşayan sahipsiz sokak hayvanlarının muayene, aşılama ve tedavilerinin yapılması, toplanan sokak hayvanların kontrollü üremeleri için kısırlaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve sahiplendirilmesine yönelik sunulan hizmet sayısı %20 düzeyinde artırılacaktır.

Hedef 4.6: Çevre sağlığı ile ilgili olarak mevsimsel rutin yapılan ilaçlama programını genişleterek vatandaşlarımızdan gelen talepler değerlendirilecek ve uçkunla etkin mücadele çalışmaları yürütülecektir.

AMAÇ 5:

Etkili hizmet verme kapasitesini artırmak maksadıyla kurumsal yönetim anlayışını, çalışanlarına ve çalışmalarına hâkim kılmak.

Hedef 5.1: Belediye hizmetlerinin günümüz teknolojisi ile uyumu sağlanarak, söz konusu hizmetlerin gerek gerçek, gerek dijital platformda vatandaşlara kesintisiz bir şekilde ulaşması için teknolojik donanım ve altyapı sistemlerimiz en üst seviyeye çıkarılacaktır.

Hedef 5.2: Araç parkımızda bulunan mevcut araçların yaş ortalamasının 9 yıla düşürülmesini sağlayıcı çalışmalar yapılacak; mevcut araçların akaryakıt, yedek parça, bakım ve onarım maliyetlerinde %10'luk bir azalma sağlanacaktır.

Hedef 5.3: Kurum içi eğitim faaliyetleri kapsamında kişi başına 120 saat eğitim planlaması yapılacak ve çalışanların motivasyonunu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.

Hedef 5.4: Mali yapı ile ilgili olarak, tahakkuku yapıldığı halde tahsili gelecek yıllara kalan bütçe gelirlerinin tahsili için gerekli çalışmalar yapılarak söz konusu gelirlerin %50'sinin tahsilatı gerçekleştirilecektir.

Hedef 5.5: Gerekli tedbirler gözetilerek Belediyemiz bütçe giderlerinde %88; bütçe gelirlerinde de %90 gerçekleştirme düzeyi korunacaktır.

Hedef 5.6: Belediyemizin tüm tesislerinde elektrik, su ve doğalgaz tüketiminde etkili yöntemler geliştirilerek tüketim giderlerinde %10 düzeyinde tasarruf sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 5.7: AB ve Diğer Projelerden elde edilecek kaynak miktarı %25 düzeyinde artırılacaktır.

Hedef 5.8: Belediye aleyhine açılan dava sayısının %10 oranında azaltılmasına yönelik hukuki çalışmalar yürütülecektir.

GİRİŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kanunuyla birlikte kamu kurumlarında hesap verilebilirlik ve mali saydamlık kavramları ön plana çıkmıştır.

Vatandaşlarımız tarafından finanse edilen kamu harcamalarının hangi amaçla ve ne için harcandığı, kamu kaynaklarının nasıl kullanıldığı konuları önem kazanmıştır.

Bu doğrultuda mali tablolar kamu kurumları için hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamanın temel araçlarından biridir. Bu amaçların sağlanabilmesi idarelerin faaliyetleri ile bütçe gerçekleştirmeleri ve beklentilerini içeren kapsamlı bir rapor oluşturulmasını zorunlu kılmıştır.

Genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentileri ve hedefleri ile faaliyetlerini kamuoyuna duyuracakları, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30. Maddesinde, hükme bağlanmıştır.

Bu doğrultuda belediyemiz tarafından “2022 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlanmıştır.

2022 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nda Belediyemizin idari yapısına, amaç ve hedeflerine, mali yapısı ile 2022 yılı 1. altı aylık bütçe uygulama sonuçları ve faaliyetlerine ilişkin tablolar yer almaktadır.

Belediyemizin doğru kararlar alabilmesi amacıyla hazırlanan raporun izleyen faaliyet dönemlerine rehber olacağı kanaatindeyiz.

BİRİNCİ BÖLÜM

A. BÜTÇE GİDERLERİ

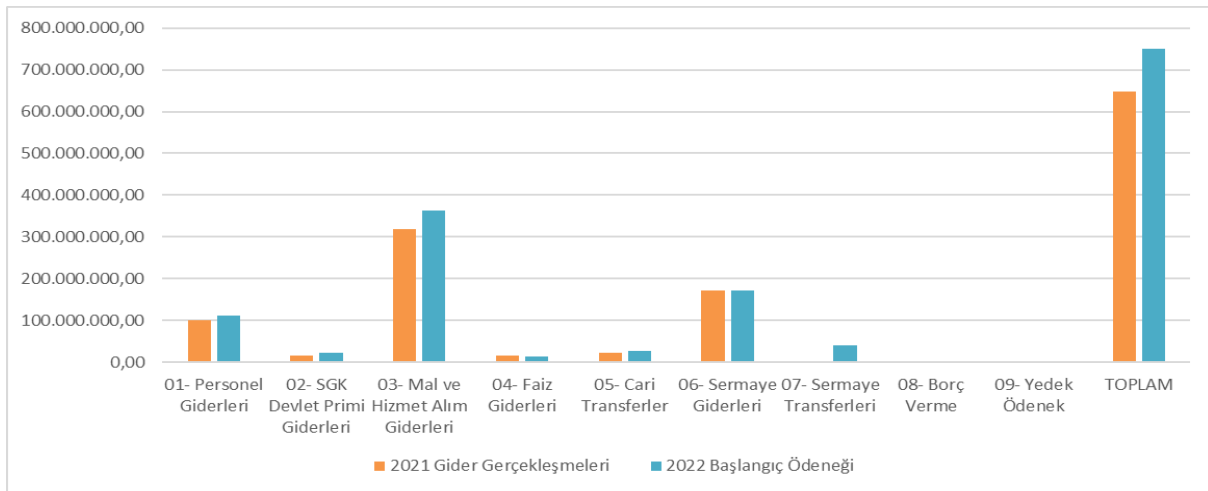
1. 2021-2022 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2021 mali yılına ait gider kalemlerinde kullanılmak üzere ek ödenek ile birlikte belediye bütçesinden toplam **650.000.000,00 -TL** ödenek ayrılmıştır. 2021 mali yılında **648.573.201,67 -TL** gider gerçekleşmesi olmuştur. 2022 yılı için öngörülen toplam **750.000.000,00 –TL** başlangıç ödeneğinde, 2021 yılında gerçekleşen giderlere göre **% 15,64** artış olmuştur.

Tablo: 2021 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ile 2022 Yılı Başlangıç Ödeneği Gelişimi (TL)

Bütçe Tertibi	2021	2022	Artış Oranı
	Gider Gerçekleşmeleri	Başlangıç Ödeneği	
01- Personel Giderleri	101.349.419,90	112.119.901,00	10,63%
02- SGK Devlet Primi Giderleri	16.980.732,28	22.806.039,00	34,31%
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	319.669.128,30	362.258.060,00	13,32%
04- Faiz Giderleri	15.280.904,81	13.500.000,00	-11,65%
05- Cari Transferler	23.396.449,74	27.726.000,00	18,51%
06- Sermaye Giderleri	171.896.566,64	171.590.000,00	-0,18%
07- Sermaye Transferleri	0	40.000.000,00	0,00%
08- Borç Verme	0	0	0,00%
09- Yedek Ödenek	0	0	0,00%
TOPLAM	648.573.201,67	750.000.000,00	15,64%

Grafik: 2021 Gerçekleşmeleri ile 2022 Başlangıç Ödeneği Gelişimi



2. 2021-2022 OCAK – HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ

Tablo: 2021 ve 2022 Yılları Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Giderleri Gerçekleşmeleri (TL)

Bütçe Tertibi	2021 Gider Gerçekleşmeleri	2022 Başlangıç Ödeneği	Gider Gerçekleşmeleri				
			Ocak-Haziran Dönemi		Oran %		Artış Oranı
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	%
01- Personel Giderleri	101.349.419,90	112.119.901,00	50.974.970,78	65.232.905,06	50,30	58,19	27,97
02- SGK Devlet Primi Giderleri	16.980.732,28	22.806.039,00	8.186.522,10	10.386.272,67	48,21	45,55	26,87
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	319.669.128,30	362.258.060,00	155.605.257,21	234.207.876,21	48,68	64,66	50,51
04- Faiz Giderleri	15.280.904,81	13.500.000,00	8.278.816,20	12.301.296,38	54,18	91,12	48,59
05- Cari Transferler	23.396.449,74	27.726.000,00	9.922.604,60	13.777.295,62	42,41	49,69	38,85
06- Sermaye Giderleri	171.896.566,64	171.590.000,00	52.262.910,41	87.460.764,75	30,40	50,97	67,35
07- Sermaye Transferleri	0,00	40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08- Borç Verme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09- Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	648.573.201,67	750.000.000,00	285.231.081,30	423.366.410,76	43,98	56,45	48,43

2022 Mali yılı Ocak – Haziran dönemi bütçe gideri gerçekleşmeleri, tabloda görüldüğü gibi toplam 423.366.410,76 -TL'dir. 2021 yılı Ocak – Haziran dönemi gider gerçekleşmeleri ise 285.231.081,30 -TL olarak görülmektedir. 2021 ve 2022 yılları Haziran sonu itibarıyla gider gerçekleşme toplamaları karşılaştırıldığında giderlerde % 48.43 oranında artış olmuştur.

Belediyemizin 2022 Mali Yılı Bütçesinde; Personel Giderleri için 112.119.901,00-TL, SGK Devlet Primi Giderleri için 22.806.039,00 -TL, Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 362.258.060,00 -TL, Faiz Giderleri için 13.500.000,00 -TL, Cari Transferler için 27.726.000,00 -TL, Sermaye Giderleri için 171.590.000,00 -TL, Yedek Ödenekler için 40.000.000,00 -TL olmak üzere toplam 750.000.000,00 -TL ödenek ayrılmıştır.

01. Personel Giderleri

Personel gideri kavramı; “2014 yılı Analitik Bütçe Sınıflandırmasına İlişkin Rehber” in “IV. GİDERİN EKONOMİK KODLARININ AÇIKLAMALARI” başlıklı beşinci bölümünde tanımlanmış ve burada kaydedilen tüm bütçe giderlerini ifade etmektedir. Bu kapsamda kamu personellerinden çalıştırılan veya hizmetinden faydalanan kişilere veya diğerlerine bordroya dayalı olarak nakden yapılan ödemeleri kapsayacaktır.

Personel giderlerinin ikinci düzeyinde, çeşitli personel kanunlarına göre çalıştırılanların istihdam çeşitleri ile çalıştırılma veya hizmetinden yararlanma yöntemleri esas alınarak;

1. Memurlar,
2. Sözleşmeli personel,
3. İşçiler,
4. Geçici personel ve
5. Diğer personel (Stajyer Personel vb.) olarak beş grupta sınıflandırılmıştır.

Personel giderleri için 2022 mali yılı bütçesi ile **112.119.901,00 -TL** ödenek ayrılmıştır. 2021 yılı Ocak Haziran döneminde **50.974.970,78 -TL** olan personel giderleri 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde ise **14.257.934,28-TL** artışla **65.232.905,06-TL** olmuştur. Personel giderlerindeki artış % **27,97** olarak gerçekleşmiştir.

02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

İşveren sıfatıyla kurumların Sosyal Güvenlik Kurumuna ödeyecekleri sigorta primleri bu gider kaleminde izlenecektir.

İşveren sıfatıyla ödenecek sigorta ve sağlık primi ödemeleri, I. düzeyde “02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” altında, II. düzeyde istihdam türüne göre detaylandırıldıktan sonra III. düzeyde “6- Sosyal Güvenlik Kurumuna” kodu ile IV. düzeyde ilgisine göre “01- Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri” ve “02- Sağlık Primi Ödemeleri” ekonomik kodundan teklif edilecektir.

Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için 2022 mali yılı bütçesi ile **22.806.039,00 TL** ödenek ayrılmıştır. 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **8.186.522,10 -TL** olan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **2.199.750,57 -TL** artışla **10.386.272,67-TL** olmuştur. Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerindeki artış % **26,87** olarak gerçekleşmiştir.

03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Belediyemizin halkımıza vermiş olduğu hizmetler için satın aldığı her türlü mal ve hizmeti esas olan hizmet alım giderleri için 2022 mali yılı bütçesi ile **362.258.060,00 -TL** ödenek ayrılmıştır. 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **155.605.257,21-TL** olan mal ve hizmet alım giderleri 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde **78.602.619,00 -TL** artış ile **234.207.876,21-TL** olmuştur. Mal ve hizmet alımı giderlerindeki artış % **50,52** olarak gerçekleşmiştir.

04. Faiz Giderleri

Faiz giderleri Belediyemizin proje karşılığı İller Bankasından alınan krediler ile özel kamu bankalarından alınan nakdi kredilere mahsuben ödenen ferilerdir.

Ayrıca faiz giderlerinin içerisinde Belediyemizin mali imkânlarının kısıtlı olmasından dolayı, devletin muhtelif kurumlarına ödeyemediği vergi, resim, harç ve sosyal güvenlik prim borçlarının yapılandırılmasından dolayı tahakkuk eden ilave tutarlardır.

Faiz giderleri için 2022 mali yılı bütçesi ile **13.500.000,00-TL** ödenek ayrılmıştır. 2021 Ocak – Haziran döneminde **8.278.816,20-TL** olan faiz giderleri 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde **4.022.480,18-TL** artış ile **12.301.296,38-TL** olmuştur. Faiz giderlerindeki artış % **48,59** olarak gerçekleşmiştir.

05. Cari Transferler

Sermaye birikimi hedeflemeyen, cari nitelikli mal ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla yapılan karşılıksız ödemelerdir.

Cari transferler gider kalemi için 2022 mali yılı bütçesi ile **27.726.00,00-TL** ödenek ayrılmıştır. 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **9.922.604,60-TL** olan cari transferler 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **3.854.691,02-TL** artışla **13.777.295,62-TL** olmuştur. Cari transferlerdeki artış % **38,85** olarak gerçekleşmiştir.

06. Sermaye Giderleri

Sermaye giderleri, normal ömrü bir yıldan fazla olan mal ve hizmet alımları ile sabit sermaye edinimleri ve gayri maddi aktiflerin edinimi için yapılan, bütçe hazırlama rehberi ve merkezi yönetim bütçe kanunları ile belirlenen asgari değerleri aşan ödemelerdir.

Sermaye giderleri aynı zamanda, mevcut sabit sermaye mallarına dâhil edilen mal ve hizmetler için bunları geliştirmek, ekonomik ömürlerini uzatmak, verimlerini artırmak, performanslarını geliştirmek veya bunları yeniden yapılandırmak amacıyla yapılan ödemeleri de kapsar.

Sermaye giderleri belediyemiz bütçesinde çoğunlukla yapı tesis ve büyük onarım giderlerini kapsar.

Sermaye giderleri için 2022 mali yılı bütçesi ile **171.590.000,00-TL** ödenek ayrılmıştır. 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **52.262.910,41-TL** olan sermaye giderleri 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde **35.197.854,34-TL** artışla ile **87.460.764,75-TL** olmuştur. Sermaye giderlerindeki artış % **67,35** olarak gerçekleşmiştir.

07. Sermaye Transferleri

Sermaye transferleri, sermaye nitelikli mal ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla yapılan karşılıksız ödemeler olarak tanımlanabilir.

Sermaye transferleri için 2022 mali yılı bütçesinde ödenek ayrılmamıştır ve 2021 – 2022 Ocak Haziran dönemlerinde herhangi bir harcama da yapılmamıştır.

09. Yedek Ödenek

Gerektiğinde diğer tertiplere aktarma yapmak amacıyla “09-Yedek Ödenek” tertibine bütçe gelirleri toplamının %10’undan fazla olmamak kaydıyla ödenek konulur. 09-Yedek Ödenek tertibi altındaki yedek ödenek dışındaki diğer tertiplere konacak yedek ödenekler konulduğu amaç dışında kullanılamaz. Bu tertipten diğer tertiplere aktarma Belediye Encümen kararı ile yapılır.

Yedek ödenek harcama kalemi için 2022 mali yılı bütçesi ile **40.000.000,00 –TL** ödenek ayrılmıştır. Yedek ödenek kalemleri genellikle yılın yarısından sonra ödeneği yetmeyen harcama kalemlerine aktarıldığından, 2021 – 2022 yılları Ocak – Haziran dönemlerinde yedek ödeneklerden herhangi bir ödenek aktarması işlemi yapılmamıştır.

3.GİDERLERİN FONKSİYONEL SINIFLANDIRILMASI

Ülkemizde 2004 yılından itibaren analitik bütçe sınıflandırılmasına geçilmiştir. Analitik bütçe sınıflandırması dört farklı ayrıma dayanmaktadır. Bunlar:

1. Kurumsal sınıflandırma,
2. Fonksiyonel sınıflandırma,
3. Finansman tipi sınıflandırma,
4. Ekonomik sınıflandırmadır.

Giderlerin fonksiyonel sınıflandırması, devlet faaliyetlerinin türünü göstermektedir. Kamu harcamalarının, kamu hizmetlerinin niteliğine göre ayrılmasıdır. Fonksiyonel ayrımın amacı, çeşitli devlet faaliyetlerinin maliyetini tespit etmektir. Böylece aynı hizmet, birden fazla kamu kuruluşu aracılığı ile gerçekleştiriliyor ise; her kuruluşun o hizmet için yaptığı giderler toplanmakta ve her hizmet için toplam gider belirlenmektedir.

Fonksiyonel sınıflandırma, dört düzeyli bir kod grubundan oluşmaktadır. I. düzey, Devlet faaliyetlerini 10 ana fonksiyona ayırmaktadır. Ana fonksiyonlar, II. düzeyde alt fonksiyonlara bölünmektedir. III. düzey kodlar ise, nihai hizmetleri göstermektedir. Fonksiyonel sınıflandırmanın IV. düzeyi de, özel olarak izlemeyi gerektiren bazı kurumsal planlama ihtiyaçlarının karşılanması ve izlenmesi amacıyla yapıya dâhil edilmiştir.

Tablo: 01.01.2022– 30.06.2022 Tarihleri Arasında Gerçekleşen Giderlerin Fonksiyonel Sınıflandırılması

KOD		FONKSİYON ADI	2021 (TL)
I	II		
1		GENEL KAMU HİZMETLERİ	159.668.045,44
1	1	YASAMA VE YÜRÜTME ORGANLARI, FİNANSAL VE MALİ İŞLER, DIŞİŞLERİ HİZMETLERİ	7.378.108,98
1	3	GENEL HİZMETLER	152.078.739,88
1	4	TEMEL ARAŞTIRMA HİZMETLERİ	39.618,50
1	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN GENEL KAMU HİZMETLERİ	171.578,08
2		SAVUNMA HİZMETLERİ	16.059,80
2	2	SİVİL SAVUNMA HİZMETLERİ	16.059,80
3		KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	11.313.950,49
3	1	GÜVENLİK HİZMETLERİ	2.122.559,61
3	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	9.191.390,88
4		EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	94.217.639,74
4	4	MADENCİLİK, İMALAT VE İNŞAAT HİZMETLERİ	94.217.639,74
5		ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	48.728.305,75
5	1	ATIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ	48.728.305,75
6		İSKÂN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	71.588.553,60
6	1	İSKÂN İŞLERİ VE HİZMETLERİ	8.128.403,86
6	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN İSKÂN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	63.460.149,74
7		SAĞLIK HİZMETLERİ	11.893.344,27
7	2	AYAKTA YÜRÜTÜLEN TEDAVİ HİZMETLERİ	11.893.344,27
8		DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	14.099.951,22
8	1	DİNLENME VE SPOR HİZMETLERİ	853.367,78
8	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	13.246.583,44
10		SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	11.840.560,45
10	2	YAŞLILIK YARDIMI HİZMETLERİ	1.866.370,12
10	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	9.974.190,33
		TOPLAM	423.366.410,76

1. Genel Kamu Hizmetleri

Yasama, dışışleri, dış iktisadi yardımlar, genel hizmetler, borç yönetimi ve temel araştırmalar gibi devlet yönetimi ile doğrudan ilişkili hizmetlerin yürütölmekte olduğu Genel Kamu Hizmetleri harcaması; 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **102.407.993,25-TL** olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde ise **159.668.045,44-TL** olmuştur.

2. Savunma Hizmetleri

Afetlerde kurtarma, ilk yardım, acil iae ve geçici barındırma **hizmetleri** vermek; Düşman saldırılarına karşı halkın önceden uyarılması için erken haber alma, ikaz ve alarm sistemlerini kurmak ve işletmek; Barış dönemlerinde halktan seçilmiş ve eğitilmiş sivil **savunma** yükömlölerini göreve sevk etmek başlıkları altında toplanan bu hizmet için 2022 mali yılı bütçesinden **16.059,80-TL**. Harcama gerçekleştirilmiştir.

3. Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri

Kamu düzeni ve güvenliği ile ilişkili tüm politikaların, planların, programların koordinasyonu ve izlenmesi gibi hizmetlerin yürütölmekte olduğu Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri harcaması; 2021 Ocak – Haziran döneminde **9.336.464,43-TL** olarak gerçekleşmiştir. 2022 Ocak – Haziran döneminde ise **11.313.950,49-TL** olmuştur.

4. Ekonomik İşler ve Hizmetler

Dış ticaret de dâhil olmak üzere genel ekonomik işler, genel ticari tanıtım faaliyetleri, genel çalışma politikalarının idaresi, tarım, enerji, madencilik, inşaat, ulaştırma, iletişim gibi hizmetlerin yürütölmekte olduğu Ekonomik İşler ve Hizmetleri harcaması; 2021 Ocak – Haziran döneminde **53.238.247,14-TL** olarak gerçekleşmiştir. 2022 Ocak – Haziran döneminde ise **94.217.639,00-TL** olmuştur.

5. Çevre Koruma Hizmetleri

Atıkların toplanması ve işlenmesi, kanalizasyon ve atık su faaliyetleri, atmosfer, hava ve iklim koruma, toprak ve yeryüzü sularının korunması, güröltünün azaltılması, radyasyona karşı korunma, doğal ortamın ve doğal örtünün korunması gibi hizmetlerin yürütölmekte olduğu Çevre Koruma Hizmetleri harcaması; 2021 Ocak –Haziran döneminde **37.642.109,77-TL** olarak gerçekleşmiştir. 2022 Ocak – Haziran döneminde ise **71.588.553,60 -TL** olmuştur.

6. İskân ve Toplum Refahı Hizmetleri

İskân geliştirme faaliyetleri, gecekonduların ortadan kaldırılması, konut inşaatı için arsa temini, su işlerinin idaresi, gelecekteki su ihtiyacının saptanması, eldeki kaynakların değerlendirilmesi, sokak ve caddelerin aydınlatılması gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu İskân ve Toplum Refahı Hizmetleri harcaması; 2021 Ocak – Haziran döneminde **55.918.213,69** -TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 Ocak – Haziran döneminde ise **71.588.553,60**-TL olmuştur.

7. Sağlık Hizmetleri

Devlet tarafından yürütülen sağlık hizmetleri, hastane, klinik, ameliyathane oluşturulması ve yürütülmesi, halk sağlığı hizmetleri, ayakta tedavi hizmetleri gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu Sağlık Hizmetleri harcaması; 2021 Ocak – Haziran döneminde **7.345.544,92**-TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 Ocak – Haziran döneminde ise **11.893.344,27**-TL olmuştur.

8. Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri

Dinlenme, spor hizmetleri ve tesisleri, takımların, bireysel yarışmacıların veya sporcuların desteklenmesi, kütüphane, müze, tiyatro gibi kültürel işler ve tesisler, görsel veya yazılı basın ve yayın hizmetleri, din işlerinin idaresi ve bu amaca yönelik tesislerin işletilmesi, bakımı gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri harcaması; 2021 Ocak – Haziran döneminde **12.608.826,92** -TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 Ocak – Haziran döneminde ise **14.099.951,00**-TL olmuştur.

9. Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri

Devletin sosyal güvenlik ve sosyal koruma amaçlı hizmetleri, hastalık, malullük, yaşlılık yardımı gibi sosyal yardım programları faaliyetlerinin yürütülmekte olduğu Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri harcaması; 2021 Ocak – Haziran döneminde **6.733.681,18**-TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 Ocak – Haziran döneminde **11.840.560,45**-TL olmuştur.

Bütçe giderlerinin kurumsal sınıflandırma düzeyinde nasıl gerçekleştiği aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo: Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırılması (Müdürlük Bütçeleri)**Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşmesi (TL)**

Harcama Birimleri	2021 Ocak - Haziran	2022 Ocak - Haziran
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	2.025.614,95	2.891.258,36
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	48.183.632,54	74.086.618,85
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	3.085.483,68	3.441.809,86
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	12.499.240,50	13.246.583,44
ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	7.345.544,92	11.893.344,27
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	1.542.220,49	2.857.327,27
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	29.377.094,86	54.183.262,88
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	1.048.903,44	1.589.973,24
TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	50.102,81	77.637,36
İÇ DENETİM BİRİMİ	241.970,42	353.748,81
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	13.454.194,58	17.820.073,84
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	3.383.372,98	1.311.116,10
BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	1.499.686,49	2.543.128,57
EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	8.314.423,53	6.742.726,23
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	53.238.247,14	94.217.639,74
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	5.980.227,53	8.128.403,86
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	41.623.562,63	56.717.423,51
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	5.412.307,02	9.974.190,33
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	37.642.109,77	48.728.305,75
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	7.243.592,97	9.191.390,88
HUZUREVİ MÜDÜRLÜĞÜ	1.321.374,16	1.866.370,12
STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	359.409,78	439.513,13
GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	109.586,42	853.367,78
MUHTARLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	167.873,89	171.578,08
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	81.303,80	39.618,50
TOPLAM	285.231.081,30	423.366.410,76

İKİNCİ BÖLÜM

A. BÜTÇE GELİRLERİ

Kurumlarca nakden veya mahsuben tahsil edilen bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırmaya uygun olarak izlenmesi için kullanılır. Bütçe gelirleri bu hesap grubu içinde açılacak bütçe gelirleri hesabına kaydedilir ve karşılığında gelir yansıtma hesabı çalıştırılır.

Gelir bütçesi; vergi gelirleri, vergi dışı gelirler, yardım ve fonlar olmak üzere bütçe formunun (B) cetvelinde gösterilen üç tür gelirden oluşur. Bu gelirlerin yasal dayanakları bütçe formuna ekli (C) cetvelinde gösterilir. Bir gelir türü kendi içerisinde bölümlere, bölümler kendi içerisinde kesimlere, kesimler ise kendi içerisinde maddelere ayrılır. Gelirin türü, bölümü, kesimi ve maddesindeki rakamlar yan yana yazılarak o gelirin kodu bulunur.

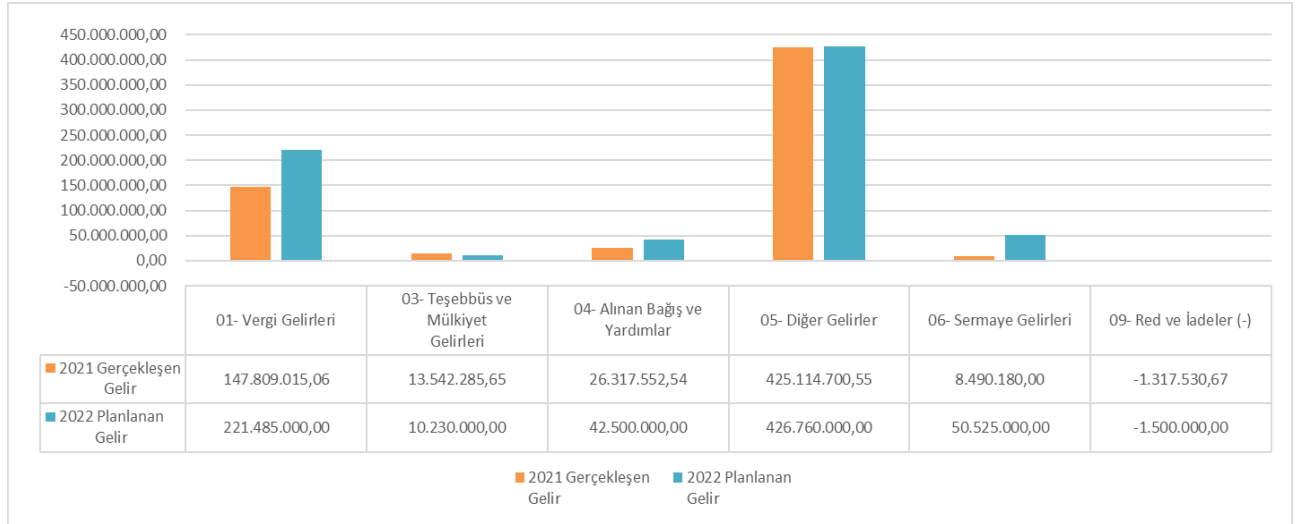
Bu kapsamda hazırlanmış olan 2021 – 2022 yılları Ocak – Haziran dönemi bütçe gelirlerinin gelişimine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

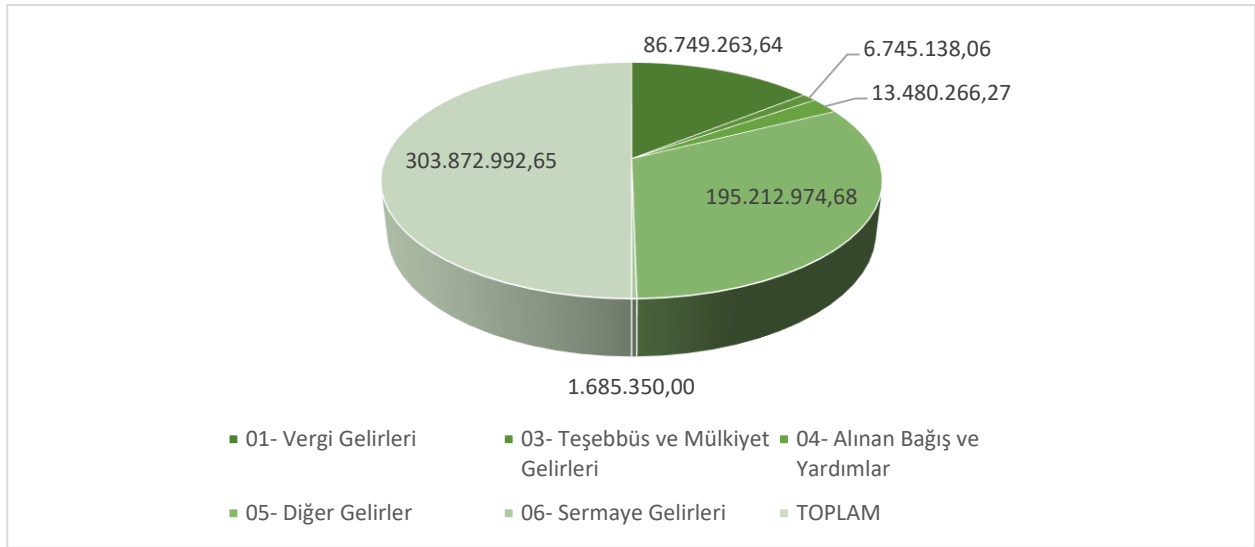
Tablo: 2021 - 2022 Yılları Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşmesi (TL)

Gelirlerin Çeşidi	2021 Gerçekleşen Gelir	2022 Planlanan Gelir	Gelir Gerçekleşmeleri				
			Ocak - Haziran Dönemi		Oran %		Artış Oranı
			2021	2022	2021	2022	%
01- Vergi Gelirleri	147.809.015,06	221.485.000,00	87.199.798,51	112.624.141,63	59,00	50,85	29,16
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	13.542.285,65	10.230.000,00	6.751.080,67	9.987.189,73	49,86	97,63	47,94
04- Alınan Bağış ve Yardımlar	26.317.552,54	42.500.000,00	13.480.266,27	11.927.404,77	51,23	28,07	-0,12
05- Diğer Gelirler	425.114.700,55	426.760.000,00	195.242.075,35	323.021.387,13	45,93	75,70	65,45
06- Sermaye Gelirleri	8.490.180,00	50.525.000,00	1.685.350,00	5.744.355,00	19,85	11,37	240,84
09- Red ve İadeler (-)	-1.317.530,67	-1.500.000,00	-485.578,15	-356.470,48	36,86	23,77	26,59
TOPLAM	619.956.203,13	750.000.000,00	303.872.992,65	462.947.987,78	49,02	61,73	52,35

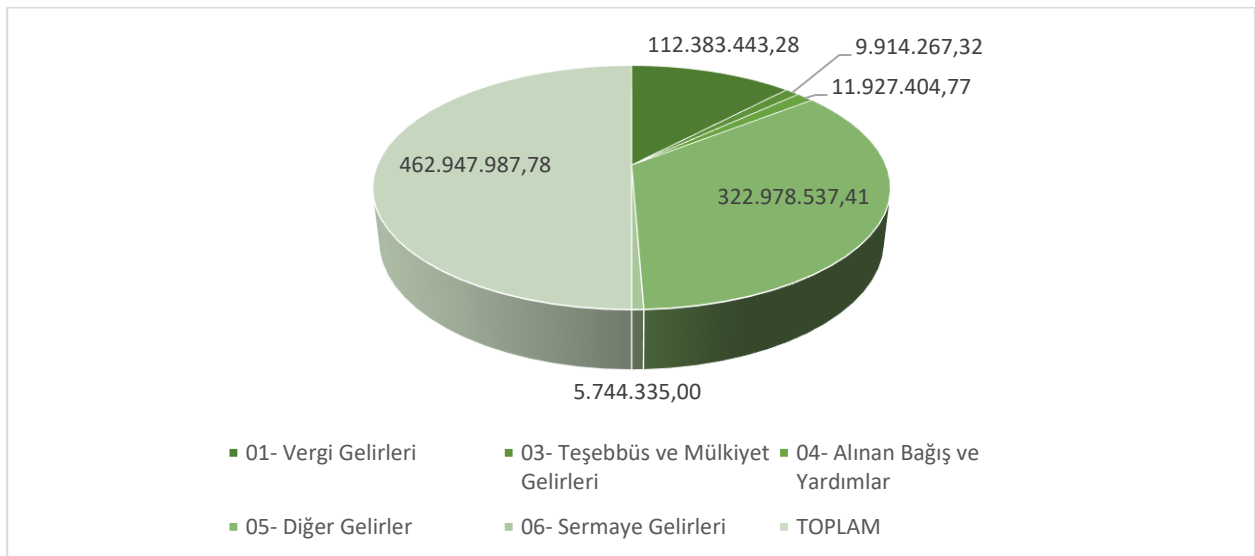
Grafik: 2021 Gerçekleşen Gelir - 2022 Planlanan Gelir Dağılımı



Grafik: 2021 Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Net Gelirin Dağılımı



Grafik: 2022 Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Net Gelirlerin Dağılımı



2022 yılı gelir bütçemizin bölümlerine ait yüzdeler oranlar aşağıda açıklanan şekildedir.

- % 29,47 Vergi Gelirleri,

- % 1,36 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri,

- % 5,66 Alınan Bağış ve Yardımlar,

- % 56,79 Diğer Gelirler,

- % 6,72 Sermaye Gelirleri, olmak üzere toplam 751.500.000,00 -TL olarak planlanmış, red ve iade olabilecek tutar olan 1.500.000,00 -TL'nin düşmesi ile 750.000.000,00- TL olarak tahmin edilmiştir.

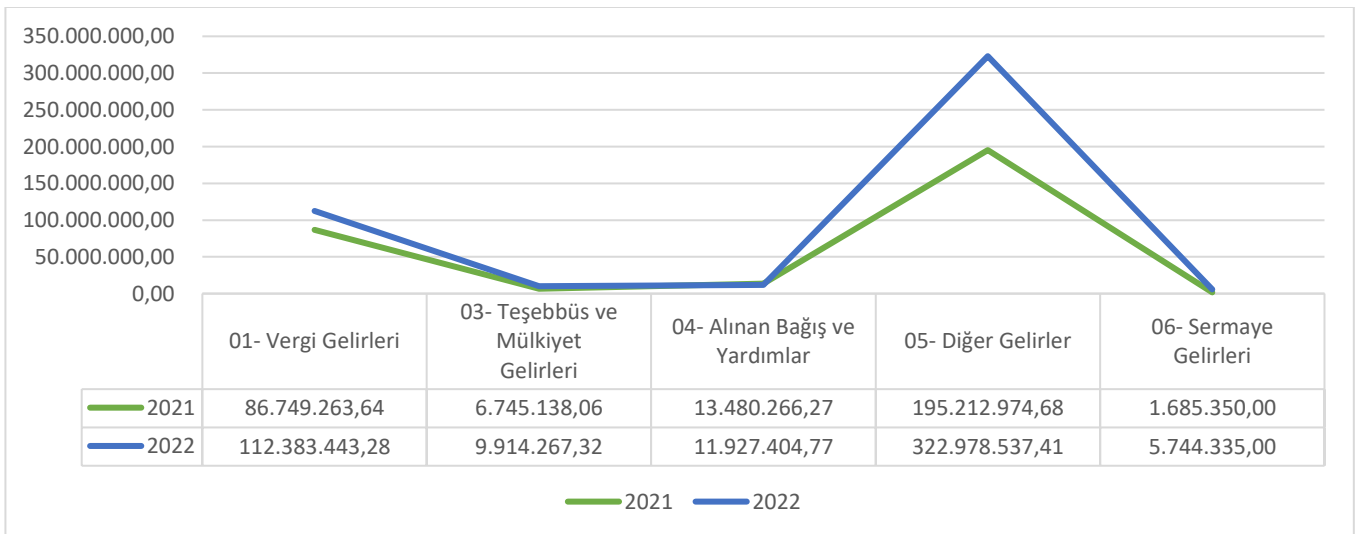
Belediyemizce 2021 mali yılı Ocak – Haziran döneminde toplam 303.872.992,65 -TL gelir gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde vergi gelirleri 86.749.263,64 -TL, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 6.745.138,06 -TL, alınan bağış ve yardımlar 13.480.266,27-TL, diğer gelirler 195.212.974,68-TL, sermaye gelirleri 1.685.350,00-TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 mali yılı Ocak – Haziran döneminde toplam 462.947.987,78-TL gelir gerçekleşmiştir. Bu dönemde vergi gelirleri 112.383.443,28-TL, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 9.914.267,32-TL, alınan bağış ve yardımlar 11.927.404,77-TL, diğer gelirler 322.978.537,41-TL, sermaye gelirleri 5.744.335,00-TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı Ocak – Haziran döneminde 303.872.992,65-TL olan bütçe gelirleri, 2022 yılı Ocak Haziran döneminde 159.074.995,13-TL artışla 462.947.987,78-TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Ocak – Haziran döneminde 2021 yılı Ocak – Haziran dönemine göre bütçe gelirlerinde % 52,35 artış olduğu görülmektedir.

Grafik: 2021 - 2022 Yılları Ocak - Haziran Dönemi Net Bütçe Gelirlerinin Gelişimi



01. Vergi Gelirleri

Vergi gelirleri, ilgili mahalli idarece alınan emlak (bina, arsa, arazi) vergisi, çevre temizlik vergisi, haberleşme vergisi, elektrik ve havagazı tüketim vergisi, eğlence vergisi, yangın sigorta vergisi, ilan ve reklam vergisi ile bina inşaat harcı, işyeri açma izni harcı, yapı kullanma izni harcı, ölçü ve tartı aletlerinin muayene harcı, hayvan kesimi muayene ve denetleme harcı, işgal harcı, kaynak suları harcı, tatil günlerinde çalışma ruhsat harcı, tellallık harcı, toptancı hali resmi ve diğer harçlardan oluşmaktadır. Belediyelerin topladığı vergiler Belediye Gelirleri Kanunu'nda, Emlak Vergisi Kanunu'nda ve ilgili kanunlarda düzenlenmiştir.

2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **86.749.263,64** -TL olan vergi gelirleri 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **112.383.443,28** -TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde 2021 yılı Ocak – Haziran dönemine göre vergi gelirlerinde **% 29,55** oranında artış olduğu görülmektedir.

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Belediyelerin vergi, resim ve harç gelirleri dışında olan, teşebbüs ve mülkiyet faaliyetleri dolayısıyla mal ve hizmet satışı sonucu elde ettiği gelirleridir.

2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **6.745.138,06** -TL olan teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **9.914.267,32**-TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde 2021 yılı Ocak – Haziran dönemine göre teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde **% 46,99** oranında artış olduğu görülmektedir.

04. Alınan Bağış ve Yardımlar

Belediyelerin, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından veya gerçek ve tüzel kişilerden almış oldukları her türlü bağış ve yardımlar bu kapsamda yer alır.

2021 yılı Ocak –Haziran döneminde **13.480.266,27** -TL olan alınan bağış ve yardımlar 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde **11.927.404,77** -TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Ocak – Haziran döneminde 2021 yılı Ocak – Haziran dönemine göre alınan bağış ve yardımlarda **% 11,52** oranında azalış olduğu görülmektedir.

05. Diğer Gelirler

Belediyelerin elde ettikleri faiz ve gecikme cezası veya buna benzer gelirler ve İller Bankası gelirlerinden oluşmaktadır.2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **195.222.211,72** -TL olan diğer gelirler 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde **322.978.537,41** -TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde 2021 yılı Ocak – Haziran dönemine göre diğer gelirlerde **% 65,45** oranında artış olduğu görülmektedir.

06. Sermaye Gelirleri

Belediyelerin taşınır ve taşınmazlarının satışı sonucu elde edilen gelirlerdir. 2021 yılı Ocak – Haziran döneminde **1.685.350,00** -TL olan sermaye gelirleri 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde **5.744.335,00**-TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde 2021 yılı Ocak – Haziran dönemine göre sermaye gelirlerinde **% 240,84** oranında artış olduğu görülmektedir.

**GELİRLERİN GİDERLERİ KARŞILAMA ORANI OCAK-HAZİRAN DÖNEMLERİ
(KIYASLAMALI)**

		2021 Ocak-Haziran Gerçekleşme (TL)	2022 Ocak-Haziran Gerçekleşme (TL)
1	NET GELİR	303.872.992,65	462.947.987,78
2	GİDER	285.231.081,30	423.366.410,76
3	KARŞILAMA ORANI %	93,87	91,45

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

SONUÇ VE BEKLENTİLER

Belediyemizin 2021 mali yılı 1. altı aylık gelir ve giderleri ile 2022 mali yılı 1. altı aylık gelir ve giderlerinin analizi sonucunda 2021 mali yılına göre 2022 mali yılı 1. altı aylık gelirlerinin, vergi gelirleri ve merkezi idareden alınan vergi gelirlerinden alınan paylarda, teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde, sermaye gelirlerinde artış kaydedilmiş olup, alınan yardım ve bağışlarda ise azalma olduğu görülmüştür.

Mali tablolarda yapılan incelemede 2022 mali yılı 1. altı aylık giderlerine göre 2022 mali yılı 1. altı aylık giderlerinde meydana gelen artışların gelirlerle paralel olarak arttığı, artışa rağmen gelirlerin giderleri karşılama oranının % 91,45 olduğu tespit edilmiştir.

Mali tablolarda da görüleceği üzere 2022 mali yılı 1.altı aylık dönem içerisinde gerçekleşen gelirlerin ve giderlerin mukayesesinde 2022 mali yılı 1.altı aylık gelirlerin 2021 mali yılı 1.altı aylık gelirlerine göre % 52,35 bir artış sağlandığı 2021 yılı altı aylık gelirlerinin aynı dönemin giderlerinden 18.641.911,35 –TL fazla verdiği 2022 yılı altı aylık gelirlerinin ise aynı dönemin giderlerinden 39.581.577,02-TL fazla verdiği tespit edilmiştir.2022 yılı altı aylık giderlerin ise 2021 yılı altı aylık giderlerine göre toplam da 138.135.329,46-TL. artış olduğu görülmüştür.

Belediyemizin 2021-2022 yılları 1. altı aylık gelir ve giderlerinin mukayese edilmesi neticesinde gelir arttırıcı faaliyetlerin hızlandırılması ile muhtelif kanunlar neticesinde tarh, tahakkuk ve tahsilatı yapılan vergi, resim ve harç gelirlerinin tahsilinde gereken titizliğin

gösterilmesi ile gider kalemlerinde de tasarrufa riayet edilmesi durumunda, kurumumuzun dengeli bir mali yapısının olacağı ve denk bir bütçe sonucuna ulaşacağı belediyemizin en önemli hedefi ve beklentisidir.2021 mali yılı ve 2022 mali yılı ilk altı aylık mali tabloların incelenmesinde de görüleceği üzere Belediyemizin mali yapısının pozitif yönde tahakkuk ettiği anlaşılmaktadır.

Keçiören Belediyesi 2022 Mali Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nda Belediyemizin idari yapısına, amaç ve hedeflerine, mali yapısı ile 2022 yılı 1. altı aylık bütçe uygulama sonuçları ve faaliyetlerine ilişkin tablolar ve göstergeler yer almaktadır.

İdarenin doğru kararlar alabilmesi amacıyla hazırlanan bu rapor, Belediyemizin 2022 yılı 2. altı aylık döneminde yapacağı gider harcamaları ve gelir gerçekleştirmelerinde rehber olacağı görüşündeyiz.

Bilgilerinize arz ederim.

Osman TÜRKAN
Strateji Geliştirme Müdürü
(İMZALI)

Uygun Görüşle Arz ederim.

..../07/2022

Metin AKDEMİR
Belediye Başkan Yardımcısı
(İMZALI)

U Y G U N D U R

..../07/2022

Turgut ALTINOK
Belediye Başkanı
(İMZALI)

