

T.C.
KEÇİÖREN BELEDİYE BAŞKANLIĞI



2019 YILI
KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

KEÇİÖREN BELEDİYE BAŞKANLIĞI
Strateji Geliştirme Müdürlüğü

İÇİNDEKİLER

I. SUNUŞ	3
A. Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz	4
B. İdarenin Amaç ve Hedefleri	5
GİRİŞ	7
BİRİNCİ BÖLÜM	8
A. BÜTÇE GİDERLERİ	8
1.2018 Dönem Bütçe Uygulama Sonuçları	8
2.OCAK-HAZİRAN Dönemi Bütçe Gider Gerçekleşmesi	9
3.Giderlerin Fonksiyonel Sınıflandırılması	12
Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırmasını Gösterir Tablo	16
İKİNCİ BÖLÜM	17
A. BÜTÇE GELİRLERİ	17
1.OCAK-HAZİRAN Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	17
Gelirlerin Giderleri Karşılama Oranları	21
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	22
SONUÇ VE BEKLENTİLER	22

SUNUŞ

Keçiören Belediyesi olarak 5393 sayılı Belediye Kanunu ve belediyelere yetki verilen diğer kanunlar çerçevesinde halkımızın sınırsız ihtiyaçlarının karşılanması hususunda gerekli olan tüm çalışmaların yapılması ve sonuca ulaşması için tüm imkânlar kullanılmaktadır. Ancak belediye hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde çok büyük kaynaklara ihtiyaç duyulmaktadır. Ülkemizin ve belediyemizin içerisinde bulunduğu ekonomik göstergeler kısıtlılık arz etmektedir. Dolayısıyla Keçiören Belediyesi olarak halkımıza hizmetlerimizin azami derecede ulaştırılmasının yanında ekonomik durumumuzun da gözetilmesi gerekir. Kanunlar çerçevesinde denge unsuru ve tasarrufa önem verilerek, hizmetlerin ekonomik ve kalite standartlarına uygun olmasına gayret edilmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesinde, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde hesap verilebilirlik ve şeffaflığın sağlanması, bütçe uygulamalarının açık ve denetlenebilir olması, kamu idarelerinin harcamaları ve faaliyetleri üzerinde kamuoyu gözetim ve denetiminin etkin kılınabilmesi amacına yönelik olarak, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentileri ve hedefleri ile faaliyetlerini kamuoyuna duyuracakları hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda, mevcut kaynaklarımızın etkili, ekonomik ve verimli kullanılması sonucu hizmetlerimizin kaliteli sunumu ile bütçe uygulamalarımızın mali saydamlığı ve hesap verilebilirliğinin kamuoyu nezdinde denetim, gözetim ve takdiri amacıyla, kurumumuz “ *2019 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu*” bütçe uygulama sonuçları, hedef ve beklentiler ile faaliyetlerimizi kapsayacak şekilde hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Turgut ALTINOK

Belediye Başkanı

A. MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

MİSYONUMUZ

“Keçiören’de öncelikle insana değer verme anlayışından hareketle; bilgili, tecrübeli ve güler yüzlü çalışanlarımız ile çağdaş yönetim prensipleri doğrultusunda halkımızın yaşantısını kolaylaştırmak için Belediyemizin çözüm odaklı tüm hizmetlerini sunmak.”

VİZYONUMUZ

“Keçiörenimizi marka metropol şehirler arasında; huzur, refah ve yaşanılabilirlik kapsamında hak ettiği en üst sıraya çıkarmak.”

TEMEL DEĞERLERİMİZ

Gönül belediyeciliğini benimseme

Kalplere dokunabilme

Şeffaflığa özen gösterme

İlkeli davranma

Ulaşılabilir olma

Verimliliği ve tasarrufu gözetme

Katılımcılığı sağlama

Çevreye ve yeşil alana önem verme

Tevazulu ve samimi davranma

Öncü ve lider olma

Engelsiz ve sosyal belediyeciliği önemseme

B. İdarenin Amaç ve Hedefleri

AMAÇ 1:

Keçiören İlçemizde Halkımıza kaliteli, yaşanabilir bir kent ortamı sunmak maksadıyla alt yapı ve üst yapıda kabul edilen en yüksek standartları yakalamak.

Hedef 1.1: Halkımızın beklenti ve isteklerini karşılayacak şekilde alt ve üst yapının % 90'ının en yüksek standartlarda olması sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Kentsel dönüşüm ve etkili imar uygulama faaliyetleri ile 1 milyon nüfusun mutlu ve huzurlu yaşayabildiği Keçiören'e ulaşılacaktır.

Hedef 1.3: İlçemizde bulunan tescilli tarihi eserlerin % 100'ünün restorasyonu yapılarak hizmete sunulmasını sağlanacaktır.

AMAÇ 2:

Yaşadığımız coğrafyada kültürümüzün her zaman canlı tutulması için sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlemek ve eğitimi destekleme çalışmaları yapmak.

Hedef 2.1: Ulusal ve uluslararası düzeyde kültürel faaliyetler düzenlenerek gönül belediyciliği ve gelecek birlikteliği oluşturulacak ve hemşerilik bilinci yaygınlaştırılacaktır.

Hedef 2.2: Keçiören İlçesi'nde yaşayan vatandaşlarımıza sunulan eğitim ve sosyal etkinliklerde talebin en az %90'ı karşılanacak, Yaşam ve Kültür Merkezi gibi alanlarda ise talebin kapasite dahilinde %100'ü karşılanacak ve kaliteli hizmet kapasitesi artırılabacaktır.

Hedef 2.3: Gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici tedbirler yürütülecek ve gençlere yönelik hizmetlerde %30 düzeyinde artış sağlanacaktır.

AMAÇ 3:

Dezavantajlı kesimlere yönelik destek faaliyetleri düzenlenerek ve yaşam kaliteleri artırılarak kent yaşamına ve sosyal hayata aktif katılımlarını sağlamak.

Hedef 3.1: Keçiören'de istihdam başvurularını etkin bir şekilde ilgili kurumlara yönlendirilerek, başvuruların % 50'sinin istihdama dönüşmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 3.2: Keçiörenli hemşerilerimizin hasta nakil hizmeti ve evde dış tedavisi ile ilçede ikamet edip vefat eden vatandaşların cenaze hizmetlerine yönelik taleplerini karşılayacak şekilde çalışmalar yürütülecektir.

Hedef 3.3: İlçemizde yaşayan ihtiyaç sahibi kesimlere ulaşılarak her yıl bu vatandaşlarımızın yıllık en az %50'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulacaktır.

Hedef 3.4: İlçemizde yaşayan ihtiyaç sahibi dezavantajlı kesimlerden düğün desteği için belediyemize başvuran çiftlerin taleplerinin karşılanması sağlanacaktır.

AMAÇ 4:

Kent halkına yaşanabilir ortamlar ve sürdürülebilir kaliteli hizmetleri sunarak uluslararası marka değeri olan bir belediye ismi ortaya koymak.

Hedef 4.1: Yazılı, görsel ve sosyal medya araçları kullanılarak belediyemizin hizmet, faaliyet, etkinlik, yatırım ve projelerinin vatandaşlara tanıtımı yapılacak, tanınırlık düzeyi %70'e çıkarılacaktır.

Hedef 4.2: Keçiörenli hemşerilerimizi sağlıklı yaşam ve spora yönlendirerek sportif yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı olacak faaliyet ve etkinlikler düzenlenecek ve spor tesislerine kayıtlı üye sayısında %40 artış sağlanacaktır.

Hedef 4.3: Sıfır atık projesi ve geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasında etkin yöntemler geliştirilerek, kişi başına toplanan evsel atık miktarında %10 düzeyinde azalma sağlamaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 4.4: Denetim ve ruhsatlandırma faaliyetlerine yoğunlaşarak tespiti yapılan ruhsatsız işyeri sayısında azami oranda azalma sağlanacaktır.

Hedef 4.5: Halk sağlığının korunması amacıyla; İlçe sınırları içinde yaşayan sahipsiz sokak hayvanlarının muayene, aşılama ve tedavilerinin yapılması, toplanan sokak hayvanların kontrollü üremeleri için kısırlaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve sahiplendirilmesine yönelik sunulan hizmet sayısı %20 düzeyinde artırılabilecektir.

Hedef 4.6: Çevre sağlığı ile ilgili olarak mevsimsel rutin yapılan ilaçlama programını genişleterek vatandaşlarımızdan gelen talepler değerlendirilecek ve uçkunla etkin mücadele çalışmaları yürütülecektir.

AMAÇ 5:

Etkili hizmet verme kapasitesini artırmak maksadıyla kurumsal yönetim anlayışını, çalışanlarına ve çalışmalarına hâkim kılmak.

Hedef 5.1: Belediye hizmetlerinin günümüz teknolojisi ile uyumu sağlanarak, söz konusu hizmetlerin gerek gerçek, gerek dijital platformda vatandaşlara kesintisiz bir şekilde ulaşması için teknolojik donanım ve altyapı sistemlerimiz en üst seviyeye çıkarılacaktır.

Hedef 5.2: Araç parkımızda bulunan mevcut araçların yaş ortalamasının 9 yıla düşürülmesini sağlayıcı çalışmalar yapılacak; mevcut araçların akaryakıt, yedek parça, bakım ve onarım maliyetlerinde %10'luk bir azalma sağlanacaktır.

Hedef 5.3: Kurum içi eğitim faaliyetleri kapsamında kişi başına 120 saat eğitim planlaması yapılacak ve çalışanların motivasyonunu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.

Hedef 5.4: Mali yapı ile ilgili olarak, tahakkuku yapıldığı halde tahsili gelecek yıllara kalan bütçe gelirlerinin tahsili için gerekli çalışmalar yapılarak söz konusu gelirlerin %50'sinin tahsilatı gerçekleştirilecektir.

Hedef 5.5: Gerekli tedbirler gözetilerek Belediyemiz bütçe giderlerinde %88; bütçe gelirlerinde de %90 gerçekleştirilecektir.

Hedef 5.6: Belediyemizin tüm tesislerinde elektrik, su ve doğalgaz tüketiminde etkili yöntemler geliştirilerek tüketim giderlerinde %10 düzeyinde tasarruf sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 5.7: AB ve Diğer Projelerden elde edilecek kaynak miktarı %25 düzeyinde artırılabilecektir.

Hedef 5.8: Belediye aleyhine açılan dava sayısının %10 oranında azaltılmasına yönelik hukuki çalışmalar yürütülecektir.

GİRİŞ

Ülkemizde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerini içeren, ortak raporlama standartlarına uygun bir muhasebe düzenini sağlama çabaları ve eski muhasebe düzeninin nakit esasını benimseyerek bütçe üzerine odaklanması, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yeni bir devlet muhasebe yönetmeliğinin düzenlenmesi sonucunu doğurmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kanunuyla birlikte kamu kurumlarında hesap verilebilirlik ve mali saydamlık kavramları ön plana çıkmıştır. Halk tarafından finanse edilen kamu harcamalarının hangi amaçla ve ne için harcandığı, kamu kaynaklarının nasıl kullanıldığı konuları önem kazanmıştır. Bu doğrultuda mali tablolar kamu kurumları için hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamanın temel araçlarından biridir. Bu amaçların sağlanabilmesi idarelerin faaliyetleri ile bütçe gerçekleştirmeleri ve beklentilerini içeren kapsamlı bir rapor oluşturulmasını zorunlu kılmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 30. Maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentileri ve hedefleri ile faaliyetlerini kamuoyuna duyuracakları hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda belediyemiz tarafından “*2019 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu*” hazırlanmıştır.

Söz konusu Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu’nda belediyemizin idari yapısına, amaç ve hedeflerine, mali yapısı ile 2019 yılı 1. Altı aylık bütçe uygulama sonuçları ve faaliyetlerine ilişkin tablolar yer almaktadır. İdarenin doğru kararlar alabilmesi amacıyla, mali tablolar analizinde karşılaşılabileceği riskler de göz önünde bulundurularak raporda sunulmuştur.

BİRİNCİ BÖLÜM

A. BÜTÇE GİDERLERİ

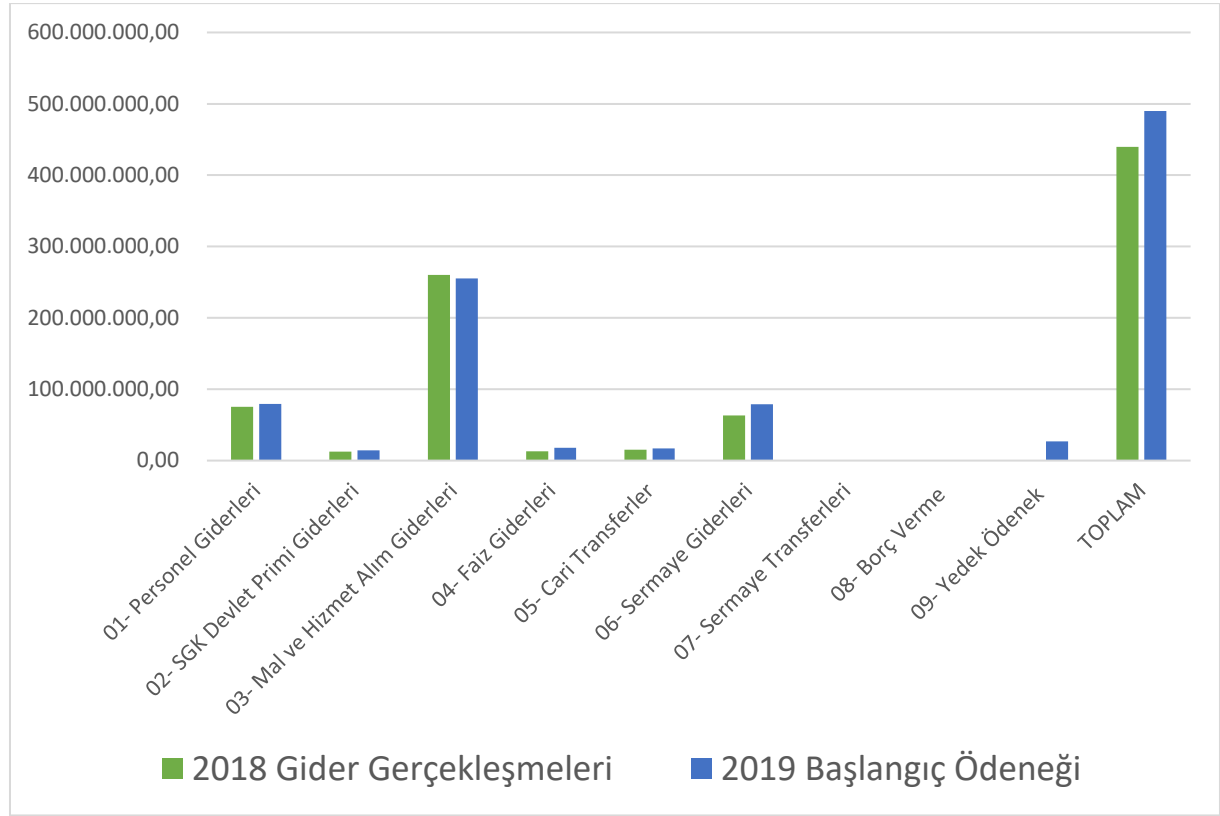
1. 2018 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2018 mali yılına ait gider kalemlerinde kullanılmak üzere belediye bütçesinde toplam 451.000.000,00 TL ödenek ayrılmıştır. 2018 mali yılında 439.818.991,80 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2019 yılı için öngörülen başlangıç ödeneklerinde 2018 yılında gerçekleşen giderlere göre % 11,41 artış olmuştur.

Tablo: 2018 Gerçekleşmeleri ile 2019 Başlangıç Ödeneği Gelişimi (TL)

Bütçe Tertibi	2018	2019	Artış Oranı %
	Gider Gerçekleşmeleri	Başlangıç Ödeneği	
01- Personel Giderleri	75.198.010,70	79.406.898,00	5,60%
02- SGK Devlet Primi Giderleri	12.775.384,61	14.417.193,00	12,85%
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	260.225.838,24	255.155.184,00	-1,95%
04- Faiz Giderleri	13.042.658,27	18.000.000,00	38,01%
05- Cari Transferler	15.369.286,19	17.273.181,00	12,39%
06- Sermaye Giderleri	63.207.813,79	78.886.000,00	24,80%
07- Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00%
08- Borç Verme	0,00	0	0,00%
09- Yedek Ödenek	0,00	26.861.544,00	0,00%
TOPLAM	439.818.991,80	490.000.000,00	11,41%

Grafik: 2018 Gerçekleşmeleri ile 2019 Başlangıç Ödeneği Gelişimi



2. OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ

Tablo: 2018 ve 2019 Yılları Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Giderleri Gerçekleşmeleri (TL)

Bütçe Tertibi	2018 Gider Gerçekleşmeleri	2019 Başlangıç Ödeneği	Gider Gerçekleşmeleri				
			Ocak-Haziran Dönemi		Oran		Artış Oranı %
			2018	2019	2018	2019	
01- Personel Giderleri	75.198.010,70	79.406.898,00	35.586.329,50	43.512.615,37	47,32%	54,80%	22,27%
02- SGK Devlet Primi Giderleri	12.775.384,61	14.417.193,00	5.976.307,19	7.092.163,88	46,78%	49,19%	18,67%
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	260.225.838,24	255.155.184,00	115.491.338,54	91.587.000,66	44,38%	35,89%	-20,70%
04- Faiz Giderleri	13.042.658,27	18.000.000,00	7.993.499,55	7.116.971,66	61,29%	39,54%	-10,97%
05- Cari Transferler	15.369.286,19	17.273.181,00	6.470.807,40	4.782.427,01	42,10%	27,69%	-26,09%
06- Sermaye Giderleri	63.207.813,79	78.886.000,00	20.098.023,75	11.226.242,52	31,80%	14,23%	-44,14%
07- Sermaye Transferleri	0	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
08- Borç Verme	0	0	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
09- Yedek Ödenek	0	26.861.544,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
TOPLAM	439.818.991,80	490.000.000,00	191.616.305,93	165.317.421,10	43,57%	33,74%	-13,72%

2019 Mali yılı Ocak - Haziran dönemi bütçe gideri gerçekleşmeleri, tabloda görüldüğü gibi toplam **165.317.421,10 TL**'dir. 2018 yılı Ocak - Haziran dönemi gider gerçekleşmeleri ise **191.616.305,93 TL** olarak görülmektedir. 2018 ve 2019 yılları Haziran sonu itibarıyla gider gerçekleşme toplamaları karşılaştırıldığında giderlerde % **13,72** oranında azalma olmuştur.

Belediyemiz 2019 Mali yılı bütçesinde; Personel Giderleri için **79.406.898,00 TL**, SGK Devlet Primi Giderleri için **14.417.193,00 TL**, Mal ve Hizmet Alım Giderleri için **255.155.184,00 TL**, Faiz Giderleri için **18.000.000,00 TL**, Cari Transferler için **17.273.181,00 TL**, Sermaye Giderleri için **78.886.000,00 TL**, Sermaye Transferleri için **3.000.000,00 TL**, Yedek Ödenekler için **26.861.544,00 TL** olmak üzere toplam **490.000.000,00 TL** ödenek ayrılmıştır.

01. Personel Giderleri

Personel gideri kavramı; “2014 yılı Analitik Bütçe Sınıflandırmasına İlişkin Rehber” in “IV. GİDERİN EKONOMİK KODLARININ AÇIKLAMALARI” başlıklı beşinci bölümünde tanımlanmış ve burada kaydedilen tüm bütçe giderlerini ifade etmektedir. Bu kapsamda kamu personellerinden çalıştırılan veya hizmetinden faydalanan kişilere veya diğerlerine bordroya dayalı olarak nakden yapılan ödemeleri kapsayacaktır.

Personel giderlerinin ikinci düzeyinde, çeşitli personel kanunlarına göre çalıştırılanların istihdam çeşitleri ile çalıştırılma veya hizmetinden yararlanma yöntemleri esas alınarak;

1. Memurlar,
2. Sözleşmeli personel,
3. İşçiler,
4. Geçici personel ve
5. Diğer personel (Stajyer Personel vb.) olarak beş grupta sınıflandırılmıştır.

Personel giderleri için 2019 mali yılı bütçesi ile, **79.406.898,00 TL** ödenek ayrılmıştır. 2018 yılı Ocak - Haziran döneminde **35.586.329,50 TL** olan personel giderleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde **7.926.285,87 TL** artışla **43.512.615,37 TL** olmuştur. Personel giderlerindeki artış % **22,27** olarak gerçekleşmiştir.

02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

İşveren sıfatıyla kurumların Sosyal Güvenlik Kurumuna ödeyecekleri sigorta primleri bu gider kaleminde izlenecektir.

İşveren sıfatıyla ödenecek sigorta ve sağlık primi ödemeleri, I. düzeyde “02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” altında, II. düzeyde istihdam türüne göre detaylandırıldıktan sonra III. düzeyde “6- Sosyal Güvenlik Kurumuna” kodu ile IV. düzeyde ilgisine göre “01- Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri” ve “02- Sağlık Primi Ödemeleri” ekonomik kodundan teklif edilecektir.

Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için 2019 mali bütçesi ile , **14.417.193,00 TL** ödenek ayrılmıştır. 2018 yılı Ocak - Haziran döneminde **5.976.307,19 TL** olan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde **1.115.856,69 TL** artışla **7.092.163,88 TL** olmuştur. Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerindeki artış %**18,67** olarak gerçekleşmiştir.

03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve hizmet alım giderleri için 2019 mali yılı bütçesi ile, **255.155.184,00 TL** ödenek ayrılmıştır. 2018 yılı Ocak - Haziran döneminde **115.491.338,54 TL** olan mal ve hizmet alım giderleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde **23.904.337,88 TL** azalış ile **91.587.000,66 TL** olmuştur. Mal ve hizmet alımı giderlerindeki azalış % **20,70** olarak gerçekleşmiştir.

04. Faiz Giderleri

Faiz giderleri Belediyemizin proje karşılığı İller Bankasından alınan krediler ile özel kamu bankalarından alınan nakdi kredilere mahsuben ödenen ferilerdir. Ayrıca faiz giderlerinin içerisinde Belediyemizin mali imkanlarının kısıtlı olmasından dolayı, devletin muhtelif kurumlarına ödeyemediği vergi, resim, harç, ve sosyal güvenlik prim borçlarının yapılandırılmasından dolayı tahakkuk eden ilave tutarlardır.

Faiz giderleri için 2019 mali yılı bütçesi ile, **18.000.000,00 TL** ödenek ayrılmıştır. 2018 Ocak - Haziran döneminde **7.993.499,55 TL** olan faiz giderleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde **876.527,89 TL** azalma ile **7.116.971,66 TL** olmuştur. Faiz giderlerindeki azalma % **10,97** olarak gerçekleşmiştir.

05. Cari Transferler

Sermaye birikimi hedeflemeyen, cari nitelikli mal ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla yapılan karşılıksız ödemelerdir.

Cari transferler gider kalemi için 2019 mali yılı bütçesi ile, **17.273.181,00 TL** ödenek ayrılmıştır. 2018 yılı Ocak - Haziran döneminde **6.470.807,40 TL** olan cari transferler 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde **1.668.380,39 TL** azalışla **4.782.427,01 TL** olmuştur. Cari transferlerdeki azalış % **26,09** olarak gerçekleşmiştir.

06. Sermaye Giderleri

Sermaye giderleri, normal ömrü bir yıldan fazla olan mal ve hizmet alımları ile sabit sermaye edinimleri ve gayri maddi aktiflerin edinimi için yapılan, bütçe hazırlama rehberi ve merkezi yönetim bütçe kanunları ile belirlenen asgari değerleri aşan ödemelerdir.

Sermaye giderleri aynı zamanda, mevcut sabit sermaye mallarına dâhil edilen mal ve hizmetler için bunları geliştirmek, ekonomik ömürlerini uzatmak, verimlerini artırmak, performanslarını geliştirmek veya bunları yeniden yapılandırmak amacıyla yapılan ödemeleri de kapsar.

Sermaye giderleri için 2019 mali yılı bütçesi ile, **78.886.000,00 TL** ödenek ayrılmıştır. 2018 yılı Ocak - Haziran döneminde **20.098.023,75 TL** olan sermaye giderleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde **8.871.781,23 TL** azalma ile **11.226.242,52** olmuştur. Sermaye giderlerindeki azalma % **44,14** olarak gerçekleşmiştir.

07. Sermaye Transferleri

Sermaye transferleri, sermaye nitelikli mal ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla yapılan karşılıksız ödemeler olarak tanımlanabilir.

Sermaye transferleri için 2019 mali yılı bütçesinde ödenek ayrılmamıştır ve 2018 - 2019 Ocak - Haziran dönemlerinde herhangi bir gider yapılmayarak dönem kapatılmıştır.

09. Yedek Ödenek

Gerektiğinde diğer tertiplere aktarma yapmak amacıyla “09-Yedek Ödenek” tertibine bütçe gelirleri toplamının %10’undan fazla olmamak kaydıyla ödenek konulur. 09-Yedek Ödenek tertibi altındaki yedek ödenek dışındaki diğer tertiplere konacak yedek ödenekler konulduğu amaç dışında kullanılamaz. Bu tertipten diğer tertiplere aktarma encümen kararı ile yapılır.

Yedek ödenek harcama kalemi için 2019 mali yılı bütçesi ile, **26.861.544,00 TL** ödenek ayrılmıştır. Yedek ödenek kalemleri genellikle yılın yarısından sonra ödeneği yetmeyen harcama kalemlerine aktarıldığından , 2018 - 2019 yılları Ocak - Haziran dönemlerinde yedek ödeneklerden herhangi bir ödenek aktarması işlemi yapılmamıştır.

3.GİDERLERİN FONKSİYONEL SINIFLANDIRILMASI

Türkiye’de 2004 yılından itibaren analitik bütçe sınıflandırılmasına geçilmiştir. Analitik bütçe sınıflandırması dört farklı ayrıma dayanmaktadır. Bunlar:

1. Kurumsal sınıflandırma,
2. Fonksiyonel sınıflandırma,
3. Finansman tipi sınıflandırma,
4. Ekonomik sınıflandırmadır.

Giderlerin fonksiyonel sınıflandırması, devlet faaliyetlerinin türünü göstermektedir. Kamu harcamalarının, kamu hizmetlerinin niteliğine göre ayrılmasıdır. Fonksiyonel ayrımın amacı, çeşitli devlet faaliyetlerinin maliyetini tespit etmektir. Böylece aynı hizmet, birden fazla kamu kuruluşu aracılığı ile gerçekleştiriliyor ise; her kuruluşun o hizmet için yaptığı giderler toplanmakta ve her hizmet için toplam gider belirlenmektedir.

Fonksiyonel sınıflandırma, dört düzeyli bir kod grubundan oluşmaktadır. I. düzey, Devlet faaliyetlerini 10 ana fonksiyona ayırmaktadır. Ana fonksiyonlar, II. düzeyde alt fonksiyonlara bölünmektedir. III. düzey kodlar ise, nihai hizmetleri göstermektedir. Fonksiyonel sınıflandırmanın IV. düzeyi de, özel olarak izlemeyi gerektiren bazı kurumsal planlama ihtiyaçlarının karşılanması ve izlenmesi amacıyla yapıya dâhil edilmiştir.

Tablo: 01.01.2019 - 30.06.2019 Tarihleri Arası Giderlerin Fonksiyonel Sınıflandırılması

KOD		FONSKİYON ADI	2019 (TL)
I	II		
1		GENEL KAMU HİZMETLERİ	57.840.692,04
1	1	YASAMA VE YÜRÜTME ORGANLARI, FİNANSAL VE MALİ İŞLER, DIŞİŞLERİ HİZMETLERİ	5.135.189,78
1	3	GENEL HİZMETLER	52.661.296,29
1	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN GENEL KAMU HİZMETLERİ	44.205,97
3		KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	6.636.161,35
3	1	GÜVENLİK HİZMETLERİ	1.054.240,75
3	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	5.581.920,60
4		EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	27.559.526,73
4	1	GENEL EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	7.404.224,60
4	4	MADENCİLİK, İMALAT VE İNŞAAT HİZMETLERİ	20.155.302,13
5		ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	32.577.175,57
5	1	ATIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ	32.577.175,57
6		İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	24.559.139,32
6	1	İSKAN İŞLERİ VE HİZMETLERİ	4.805.821,82
6	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN İSKÂN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	19.753.317,50
7		SAĞLIK HİZMETLERİ	3.151.326,64
7	2	AYAKTA YÜRÜTÜLEN TEDAVİ HİZMETLERİ	3.151.326,64
8		DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	9.691.035,53
8	1	DİNLENME VE SPOR HİZMETLERİ	205.188,00
8	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	9.485.847,53
10		SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	3.302.363,92
10	9	SINIFLANDIRMAYA GİRMEYEN SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	3.302.363,92
		TOPLAM	165.317.421,10

1. Genel Kamu Hizmetleri

Yasama, dışışleri, dış iktisadi yardımlar, genel hizmetler, borç yönetimi ve temel araştırmalar gibi devlet yönetimi ile doğrudan ilişkili hizmetlerin yürütölmekte olduğu Genel Kamu Hizmetleri harcaması ; 2018 yılı Ocak - Haziran döneminde 65.949.681,32TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 57.840.692,04TL olmuştur.

2. Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri

Kamu düzeni ve güvenliği ile ilişkili tüm politikaların, planların, programların koordinasyonu ve izlenmesi gibi hizmetlerin yürütölmekte olduğu Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri harcaması; 2018 Ocak - Haziran döneminde 6.922.504,73TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 Ocak - Haziran döneminde 6.636.161,35 TL olmuştur.

3. Ekonomik İşler ve Hizmetler

Dış ticaret de dâhil olmak üzere genel ekonomik işler, genel ticari tanıtım faaliyetleri, genel çalışma politikalarının idaresi, tarım, enerji, madencilik, inşaat, ulaştırma, iletişim gibi hizmetlerin yürütölmekte olduğu Ekonomik İşler ve Hizmetleri harcaması; 2018 Ocak – Haziran döneminde 22.523.748,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 Ocak – Haziran döneminde 27.559.526,73 TL olmuştur.

4. Çevre Koruma Hizmetleri

Atıkların toplanması ve işlenmesi, kanalizasyon ve atık su faaliyetleri, atmosfer, hava ve iklim koruma, toprak ve yeryüzü sularının korunması, gürültünün azaltılması, radyasyona karşı korunma, doğal ortamın ve doğal örtünün korunması gibi hizmetlerin yürütölmekte olduğu Çevre Koruma Hizmetleri harcaması; 2018 Ocak -Haziran döneminde 43.084.086,18TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 Ocak – Haziran döneminde 32.577.175,57 TL olmuştur.

5. İskân ve Toplum Refahı Hizmetleri

İskân geliştirme faaliyetleri, gecekonduların ortadan kaldırılması, konut inşaatı için arsa temini, su işlerinin idaresi, gelecekteki su ihtiyacının saptanması, eldeki kaynakların değerlendirilmesi, sokak ve caddelerin aydınlatılması gibi faaliyetlerin yürütölmekte olduğu İskân ve Toplum Refahı Hizmetleri harcaması; 2018 Ocak – Haziran döneminde 33.130.656,82TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 Ocak – Haziran 24.559.139,32 TL olmuştur.

6. Sağlık Hizmetleri

Devlet tarafından yürütülen sağlık hizmetleri, hastane, klinik, ameliyathane oluşturulması ve yürütülmesi, halk sağlığı hizmetleri, ayakta tedavi hizmetleri gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu Sağlık Hizmetleri harcaması ; 2018 Ocak - Haziran döneminde 2.282.057,37 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 Ocak - Haziran döneminde 3.151.326,64 TL olmuştur.

7. Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri

Dinlenme, spor hizmetleri ve tesisleri, takımların, bireysel yarışmacıların veya sporcuların desteklenmesi, kütüphane, müze, tiyatro gibi kültürel işler ve tesisler, görsel veya yazılı basın ve yayın hizmetleri, din işlerinin idaresi ve bu amaca yönelik tesislerin işletilmesi, bakımı gibi faaliyetlerin yürütülmekte olduğu Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri harcaması; 2018 Ocak - Haziran döneminde 13.199.121,31 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 Ocak - Haziran döneminde 9.691.035,53 TL olmuştur.

8. Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri

Devletin sosyal güvenlik ve sosyal koruma amaçlı hizmetleri, hastalık, malullük, yaşlılık yardımı gibi sosyal yardım programları faaliyetlerinin yürütülmekte olduğu Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri harcaması ; 2018 Ocak - Haziran döneminde 4.361.375,86TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 Ocak - Haziran döneminde 3.302.363,92 TL olmuştur.

Bütçe giderlerinin kurumsal sınıflandırma düzeyinde nasıl gerçekleştiği aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo: Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırılması Ocak-Haziran Dönemi (TL)

Harcama Birimleri	2018	2019
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	1.758.219,84	2.027.964,79
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	31.665.647,83	25.597.729,99
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	1.295.091,14	1.626.241,88
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	12.292.700,97	9.485.847,53
ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	2.282.057,37	3.151.326,64
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	1.237.648,35	1.572.648,69
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	11.116.528,50	10.081.233,87
DIŞ İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	925.234,41	787.062,47
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	764.523,72	867.875,66
TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	139.195,07	140.792,00
İÇ DENETİM BİRİMİ	251.690,91	170.442,46
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	13.382.301,19	13.105.650,57
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	981.793,05	678.371,55
BASIN VE YAYIN MÜDÜRLÜĞÜ	2.977.618,12	1.058.285,28
ETÜT VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	462.817,09	246.117,25
EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	4.300.501,42	1.832.828,65
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	19.410.228,59	20.155.302,13
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	4.608.752,28	4.805.821,82
İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ	3.113.519,41	7.404.224,60
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	23.758.586,03	17.781.721,89
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	4.361.375,86	5.125.809,86
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	43.084.086,18	30.342.962,67
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	5.912.552,44	6.642.541,18
MEZBAHA MÜDÜRLÜĞÜ	0	0
HUZUREVİ MÜDÜRLÜĞÜ	0	0
STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	159.414,73	155.664,58
GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	906.420,34	205.188,00
MUHTARLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	109.220,14	44.205,97
HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	195.506,61	223.559,12
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	0	0
TOPLAM	191.453.231,59	165.317.421,00

İKİNCİ BÖLÜM

A. BÜTÇE GELİRLERİ

Kurumlarca nakden veya mahsuben tahsil edilen bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırmaya uygun olarak izlenmesi için kullanılır. Bütçe gelirleri bu hesap grubu içinde açılacak bütçe gelirleri hesabına kaydedilir ve karşılığında gelir yansıtma hesabı çalıştırılır.

Gelir bütçesi; vergi gelirleri, vergi dışı gelirler, yardım ve fonlar olmak üzere bütçe formunun (B) cetvelinde gösterilen üç tür gelirden oluşur. Bu gelirlerin yasal dayanakları bütçe formuna ekli (C) cetvelinde gösterilir. Bir gelir türü kendi içerisinde bölümlere, bölümler kendi içerisinde kesimlere, kesimler ise kendi içerisinde maddelere ayrılır. Gelirin türü, bölümü, kesimi ve maddesindeki rakamlar yan yana yazılarak o gelirin kodu bulunur.

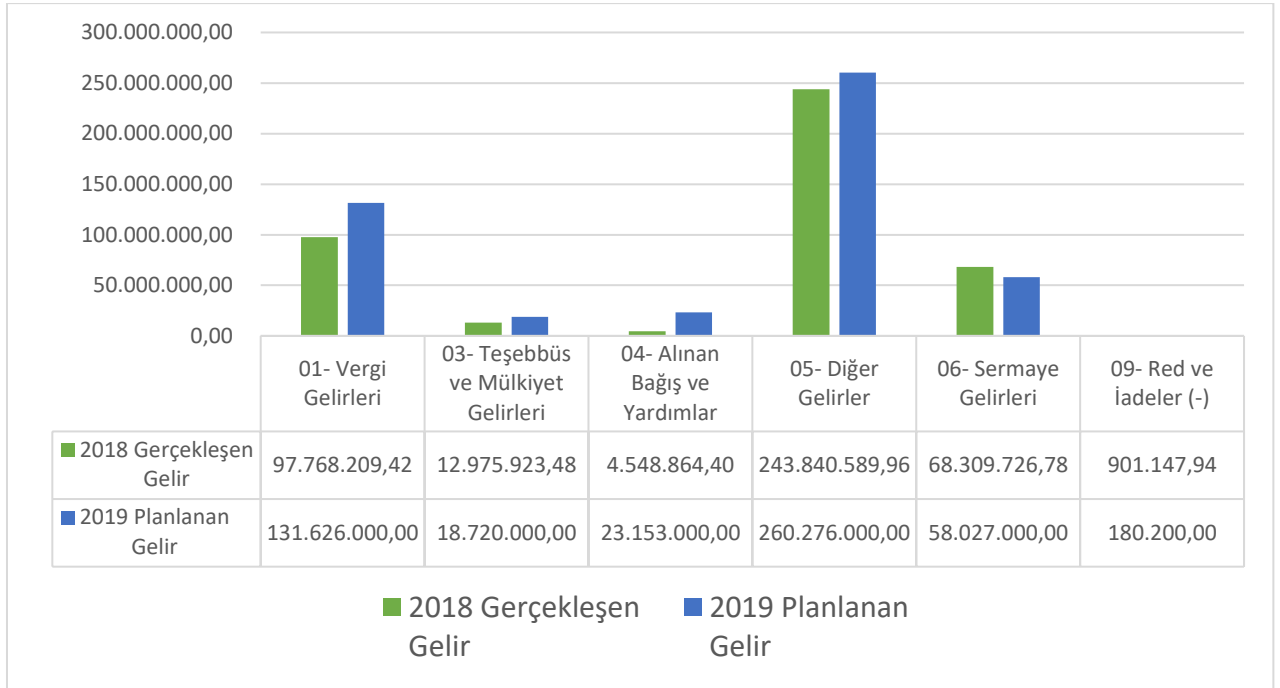
Bu kapsamda hazırlanmış olan 2018 - 2019 yılları Ocak - Haziran dönemi bütçe gelirlerinin gelişimine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

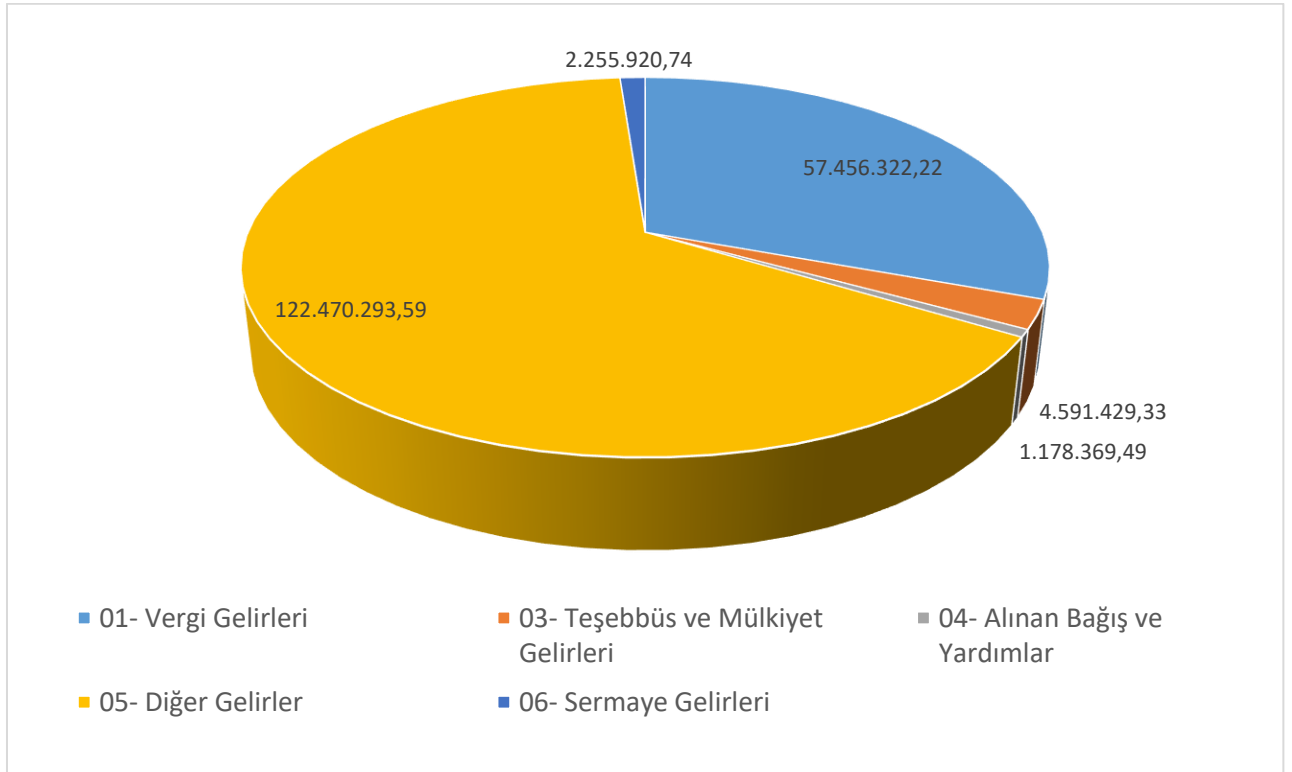
Tablo: 2018 - 2019 Yılları Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gelişimi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	2018 Gerçekleşen Gelir	2019 Planlanan Gelir	Gelir Gerçekleşmeleri				
			Ocak - Haziran Dönemi		Oran		Artış Oranı %
			2018	2019	2018	2019	
01- Vergi Gelirleri	97.768.209,42	131.626.000,00	50.558.315,26	57.456.322,22	51,71%	43,65%	13,64%
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.975.923,48	18.720.000,00	5.594.307,02	4.591.429,33	43,11%	24,53%	-17,93%
04- Alınan Bağış ve Yardımlar	4.548.864,40	23.153.000,00	1.497.594,82	1.178.369,49	32,92%	5,09%	-21,32%
05- Diğer Gelirler	243.840.589,96	260.276.000,00	115.003.961,70	122.470.293,59	47,16%	47,05%	6,49%
06- Sermaye Gelirleri	68.309.726,78	58.027.000,00	53.522.351,06	2.255.920,74	78,35%	3,89%	-95,79%
09- Red ve İadeler (-)	901.147,94	180.200,00	0,00	0,00			
TOPLAM	426.542.166,10	490.000.000,00	226.176.529,86	187.952.335,37	53,03%	38,36%	-16,90%

Grafik: 2018 Gerçekleşen Gelir - 2019 Planlanan Gelir



Grafik: 2019 Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Gelirlerin Dağılımı



2019 yılı gelir bütçemizin bölümlerine ait yüzdelik oranlar aşağıda açıklanan şekildedir.

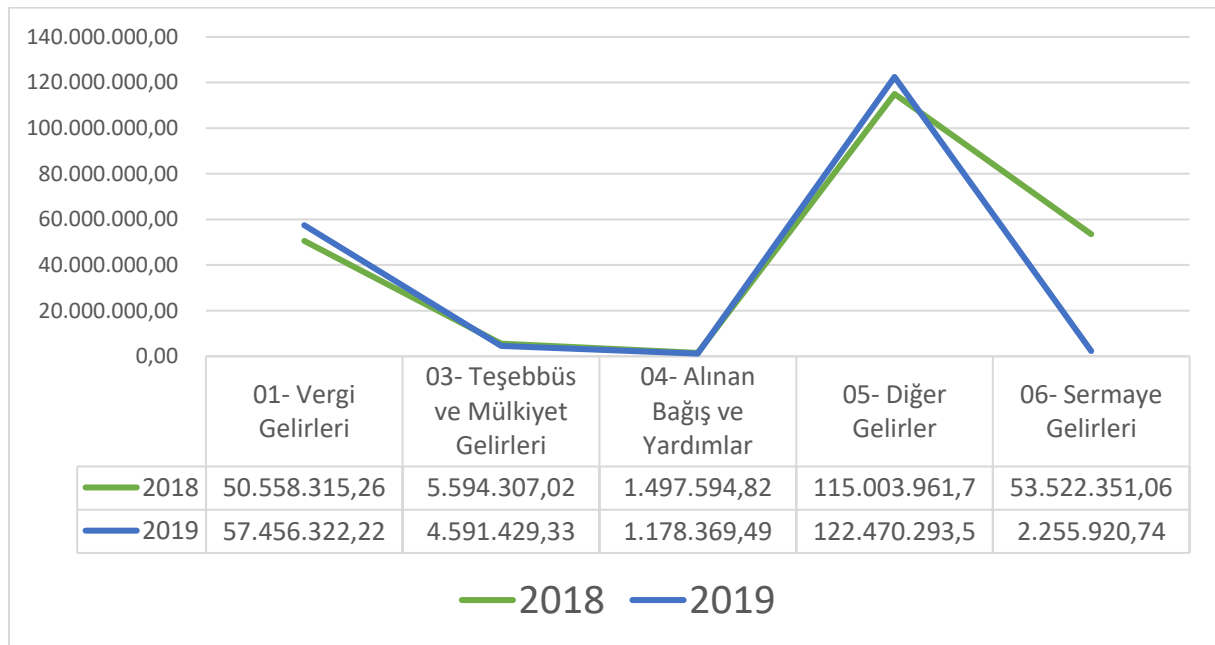
- %26,76 vergi gelirleri,
- %3,81 teşebbüs ve mülkiyet gelirleri,
- % 4,71 alınan bağış ve yardımlar,
- %52,92 diğer gelirler,
- %11,80 sermaye gelirleri, olmak üzere toplam **491.802.000,00 TL** olarak planlanmış, red ve iade olabilecek tutarların düşülmesi ile, **490.000.000,00 TL** olarak tahmin edilmiştir.

Belediyemizce 2018 mali yılı Ocak - Haziran döneminde toplam 226.176.529,86 TL gelir gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde vergi gelirleri 50.558.315,26 TL, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 5.594.307,02 TL, alınan bağış ve yardımlar 1.497.594,82 TL, diğer gelirler 115.003.961,70 TL, sermaye gelirleri 53.522.351,06 TL olarak gerçekleşmiştir.

2019 mali yılı Ocak - Haziran döneminde toplam 187.952.335,37 TL gelir gerçekleşmiştir. Bu dönemde vergi gelirleri 57.456.322,22 TL, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 4.591.429,33 TL, alınan bağış ve yardımlar 1.178.369,49 TL, diğer gelirler 122.470.293,59 TL, sermaye gelirleri 2.255.920,74 TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılı Ocak - Haziran döneminde 226.176.529,86 TL olan bütçe gelirleri, 2019 yılı Ocak-Haziran döneminde 38.224.194,49 TL azalışla 187.952.335,37 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 2018 yılı Ocak - Haziran dönemine göre bütçe gelirlerinde % 16,90 azalış olduğu görülmektedir.

Grafik: 2018 - 2019 Yılları Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gelişimi



01. Vergi Gelirleri

Vergi gelirleri, ilgili mahalli idarece alınan emlak (bina, arsa, arazi) vergisi, çevre temizlik vergisi, haberleşme vergisi, elektrik ve havagazı tüketim vergisi, eğlence vergisi, yangın sigorta vergisi, ilan ve reklam vergisi ile bina inşaat harcı, işyeri açma izni harcı, yapı kullanma izni harcı, ölçü ve tartı aletlerinin muayene harcı, hayvan kesimi muayene ve denetleme harcı, işgal harcı, kaynak suları harcı, tatil günlerinde çalışma ruhsat harcı, tellallık harcı, toptancı hali resmi ve diğer harçlardan oluşmaktadır. Belediyelerin topladığı vergiler Belediye Gelirleri Kanunu'nda ve Emlak Vergisi Kanunu'nda düzenlenmiştir.

2018 yılı Ocak - Haziran döneminde 50.558.315,26 TL olan vergi gelirleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 57.456.322,22 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 2018 yılı Ocak - Haziran dönemine göre vergi gelirlerinde %13,64 oranında artış olduğu görülmektedir.

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Belediyelerin vergi, resim ve harç gelirleri dışında olan, teşebbüs ve mülkiyet faaliyetleri dolayısıyla mal ve hizmet satışı sonucu elde ettiği gelirleridir.

2018 yılı Ocak - Haziran döneminde 5.594.307,02 TL olan teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 4.591.429,33 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 2018 yılı Ocak - Haziran dönemine göre teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde % 17,93 oranında azalma olduğu görülmektedir.

04. Alınan Bağış ve Yardımlar

Belediyelerin, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından veya gerçek ve tüzel kişilerden almış oldukları her türlü bağış ve yardımlar bu kapsamda yer alır.

2018 yılı Ocak -Haziran döneminde 1.497.594,82 TL olan alınan bağış ve yardımlar 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 1.178.369,49 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 2018 yılı Ocak - Haziran dönemine göre alınan bağış ve yardımlarda % 21,32 oranında azalma olduğu görülmektedir.

05. Diğer Gelirler

Belediyelerin elde ettikleri faiz ve gecikme cezası veya buna benzer gelirler ve İller Bankası gelirlerinden oluşmaktadır.

2018 yılı Ocak - Haziran döneminde 115.003.961,70 TL olan diğer gelirler 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 122.470.293,59 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 2018 yılı Ocak - Haziran dönemine göre diğer gelirlerde % 6,49 oranında artış olduğu görülmektedir.

06. Sermaye Gelirleri

Belediyelerin taşınır ve taşınmazlarının satışı sonucu elde edilen gelirlerdir.

2018 yılı Ocak - Haziran döneminde 53.522.351,06 TL olan sermaye gelirleri 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 2.255.920,74 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı Ocak - Haziran döneminde 2018 yılı Ocak - Haziran dönemine göre sermaye gelirlerinde % 95,79 oranında azalma olduğu görülmektedir.

**GELİRLERİN GİDERLERİ KARŞILAMA ORANI OCAK-HAZİRAN DÖNEMLERİ
(KIYASLAMALI)**

		2018 Ocak-Haziran Gerçekleşme (TL)	2019 Ocak-Haziran Gerçekleşme (TL)
1	GELİR	226.176.529,86	187.952.335,37
2	GİDER	191.453.231,59	165.317.421,10
3	KARŞILAMA ORANI	118,14%	136,91%

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

SONUÇ VE BEKLENTİLER

Belediyemizin 2018 mali yılı 1. altı aylık gelir ve giderleri ile, 2019 mali yılı 1. altı aylık gelir ve giderlerinin analizi sonucunda 2018 mali yılına göre 2019 mali yılı 1. altı aylık gelirlerinin, vergi gelirleri ve merkezi idareden alınan vergi gelirlerinden alınan paylarda artış olmasına rağmen, arsa ve bina satışı gibi gelirlerde (sermaye gelirleri) düşüş kaydedilmiştir. Mali tablolarla yapılan inceleme de 2018 mali yılı 1. altı aylık giderlerine göre 2019 mali yılı 1. altı aylık giderlerinde alınan tedbir ve tasarruflar neticesinde %14'e yakın bir düşüş meydana gelmiştir.

2018 mali yılı 1. altı aylık gelir toplamı 226.176.529,86 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelir toplamına karşılık 2018 mali yılı 1. altı aylık gider tutarı 191.453.231,59 TL olup gelirlerin giderleri karşılama oranı %118,14 olarak tahakkuk etmiştir.

2019 mali yılı 1. altı aylık gelir toplamı ise, 187.952.335,37 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelir toplamına karşılık 2019 mali yılı 1. altı aylık gider tutarı ise 165.317.421,10 TL olup, gelirlerin giderleri karşılama oranı %136,91 olarak tahakkuk etmiştir.

Belediyemizin 2018-2019 yılları 1. altı aylık gelir ve giderlerinin mukayese edilmesi neticesinde gelir arttırıcı faaliyetlerin hızlandırılması ile muhtelif kanunlar neticesinde tarh, tahakkuk ve tahsilatı yapılan vergi, resim ve harç gelirlerinin tahsilinde gereken titizliğin gösterilmesi ile gider kalemlerinde de tasarrufa riayet edilmesi durumunda, kurumumuzun dengeli bir mali yapısının olacağı ve denk bir bütçe sonucuna ulaşacağı Belediyemizin en önemli hedefi ve beklentisidir.

Keçiören Belediyesi 2019 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nda Belediyemizin idari yapısına, amaç ve hedeflerine, mali yapısı ile 2019 yılı 1. altı aylık bütçe uygulama sonuçları ve faaliyetlerine ilişkin tablolar ve göstergeler yer almaktadır.

İdarenin doğru kararlar alabilmesi amacıyla hazırlanan bu rapor, Belediyemizin 2019 yılı 2. altı ayında yapacağı gider harcamaları ve gelir gerçekleştirmelerinde rehber olacağı değerlendirilmektedir.

Bilgilerinize arz ederim.

(İMZALI)

Osman TÜRKAN

Strateji Geliştirme Müdürü

Uygun Görüşle Arz ederim.

(İMZALI)

Metin AKDEMİR

Belediye Başkan Yardımcısı

U Y G U N D U R

(İMZALI)

Turgut ALTINOK

Belediye Başkanı